

# 2021

---

## 1.ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## İçindekiler

	<b>Sayfa No</b>
<b>Genel Bilgiler</b>	<b>1</b>
<b>Tarihsel Gelişim</b>	<b>2</b>
<b>Ortaklık Yapısı</b>	<b>2</b>
<b>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi</b>	<b>3</b>
<b>Genel Müdür'ün Değerlendirmesi</b>	<b>4</b>
<b>Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu</b>	<b>5</b>
<b>Üst Yönetim</b>	<b>5</b>
<b>Genel Müdürlük Teşkilat Şeması</b>	<b>6</b>
<b>Başlıca Finansal Göstergeler</b>	<b>7</b>
<b>2021 yılı 1. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri</b>	<b>12</b>
<b>Ortaklık Portföyü</b>	<b>13</b>

## Genel Bilgiler

<b>Ticaret Unvanı</b>	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	10.000.000.000 TL
<b>Çıkarılmış Sermayesi</b>	2.473.776.223,776 TL
<b>Tescil Tarihi</b>	26.08.1938
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	862070
<b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
<b>Yurtiçi Şube Sayısı</b>	1.007 Şube (930 şube, 7 kurumsal, 36 ticari, 2 serbest bölge şubesi, 32 uydu şube)
<b>Yurtdışı Teşkilat Yapısı</b>	1 Yurtdışı Ülke Müdürlüğü, 6 Yurtdışı Şube ve 3 Temsilcilik
<b>Bölge Koordinatörlüğü Sayısı</b>	29 Bölge Koordinatörlüğü
<b>Personel Sayısı</b>	20.171
<b>Genel Müdürlük</b>	Barbaros Mahallesi Şebboy Sokak No:4 /1 34746 Ataşehir/İSTANBUL 0216 503 70 70
<b>İnternet Sitesi</b>	<a href="http://www.halkbank.com.tr">www.halkbank.com.tr</a>
<b>E-posta Adresi</b>	<a href="mailto:halkbank.ir@halkbank.com.tr">halkbank.ir@halkbank.com.tr</a>
<b>Çağrı Merkezi</b>	Halkbank Dialog 0850 222 0 400 Halkbank Kurumsal Dialog 0850 222 0 401

## Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyötmüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiştir.

## Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi 2.473.776.223,78 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih, 2017/1 sayılı Kararı'na istinaden, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait Banka'nın ödenmiş sermayesindeki %51,11 oranında ve 638.825.500 TL itibari değerdeki hisseler, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak 10.03.2017 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nce yönetilen Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir. 20.05.2020 tarihinde halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile yapılan sermaye artırımı sonucunda çıkarılmış sermaye 1.250.000.000.-TL'den 2.473.776.223,776 TL'ye yükseltilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %75,2938647'lik hisse oranı ile Türkiye Varlık Fonu'dur (Adres: Muallim Naci Cad. No:22 Ortaköy/İSTANBUL). Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Türkiye Varlık Fonu	1.862.601.723,776	75,29386473
2-Halka Açık Kısım	611.093.852,000	24,70287515
3-Diğer	80.648,000	0,00326012
<b>Toplam</b>	<b>2.473.776.223,776</b>	<b>100,0000000</b>

\* Türkiye Varlık Fonu'nun toplam hisseleri içerisinde 1.224.326.155,776 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir niteliktedir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkraya hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

İnsanlık tarihi açısından sıra dışı bir döneme tanıklık etmekteyiz. Bir yılı aşkın süredir Covid-19'un küresel etkileri ile mücadele ediyoruz. Sağlığımız ve sosyal alışkanlıklarımız noktasında alışageldiğimiz unsurlar yeniden tanımlanır hale gelirken korona virüsün neden olduğu değişiklik ve yenilikleri, her birimiz yakından ve derinden hissederek yaşıyoruz. Dünya genelinde salgınla mücadelede aşı uygulamaları hız kazanmasına rağmen vaka sayılarında düşüş yerine artışın devam ettiğini gözlemliyoruz. Kuşkusuz, daha fazla bulaşıcı olduğu tespit edilen Covid-19 türlerinin ortaya çıkması söz konusu artış tetiklemektedir.

Pandeminin ortaya çıkardığı gelişmeler, tüm ülkelerin ekonomik düzenlerini baskı altına alırken küresel bankacılık sektörünü de meydan okumalarla karşı karşıya bırakmaktadır. Finansal kuruluşların son bir yıldır, parasal genişlemeci ve piyasaları destekleyici hamlelerinin de katkısıyla salgından kaynaklanan krizlere karşı kabiliyetlerini geliştirdiğini söyleyebiliriz. 2021'in ilk çeyreğinde küresel ekonomik istikrar, henüz tam anlamıyla sağlanamamış olsa da olumlu veriler ve öngörüler, bu yıl içinde daha güçlü bir toparlanmanın yaşanacağına ilişkin beklentilerimizi desteklemektedir.

Bu verilerden biri ABD Merkez Bankası'ndan (FED) geldi. İlk çeyrekte politika faiz oranını sabit tutan FED, ekonomi projeksiyonlarında 2021 yılı için daha önce yüzde 4,2 olarak duyurduğu büyüme tahminini yüzde 6,5 olarak revize etti. Merkez Bankası Başkanı Jerome Powell, genişleyici para politikasının değişmesini beklemediklerini açıklayarak piyasa dostu mesajlar verdi, ayrıca tüm sektörler olmasa da genel olarak ABD ekonomisinin korkulandan daha iyi performans gösterdiğini vurguladı.

İhracatçılarımız için en büyük pazar olan AB Bölgesi'nden gelen veriler de ilk çeyrekte daha olumlu oldu. AB ekonomisinin 2020 yılında yüzde 6,8 oranında daralmasına karşın Avrupa Merkez Bankası (ECB) 2021 yılı için Euro Bölgesi'nde büyüme beklentisini yüzde 4 olarak açıkladı. AB ve İngiltere arasında Brexit sonrası düzenleyen ticaret anlaşmasının da geçen yılın aralık ayında imzalanması, bu konuda oluşan gerilim ve belirsizliğin hafiflemesini sağladı. Aynı dönemde OECD ve IMF gibi kuruluşların da özellikle gelişmiş ekonomilere ilişkin büyüme odaklı 2021 öngörülerini, pozitif beklentilere katkı sağladı.

Dünya genelinde bu gelişmeler yaşanırken Türkiye'de firmalarımızın döviz kazandırıcı faaliyetlere ağırlık vermesi dikkat çekti. İhracatımız yılın ilk çeyreğinde 2020 yılının aynı dönemine göre yüzde 17,3'lük artışla 50 milyar doları aştı ve bu rakamla tüm zamanların en yüksek ilk çeyrek rakamına imza atıldı. Kamu tarafından da bu yönde atılan cesaretlendirici adımların ve reel sektörü finansal anlamda desteklemek üzere hayata geçirilen birçok uygulamanın, bu güzel gelişmelere katkısı yadsınmaz.

Hükümetimiz bu dönemde hem büyük üreticilerin işlerini sürdürmeleri ve istihdam kaybı yaşamamaları için önemli katkılar sağladı hem de salgından daha fazla etkilendiği gözlemlenen küçük işletmeler için can suyu projeleri geliştirdi. Burada Türk Bankacılık Sektörü, vatandaşlarımızın finansal ihtiyaçlarının karşılanmasında kilit bir unsur olarak öne çıktı ve özellikle kamu bankalarımız, ekonomik aktivitenin sürdürülmesi yönünde başarılı bir sınav verdi.

Halkbank olarak biz de yılın ilk çeyreğinde özellikle çeşitli meslek grupları ve sektörlerle olabildiğince finansal destek sağlamaya odaklandık. Esnaf-sanatkar ve KOBİ bankacılığının gereğini yerine getirerek, işletmelerin ekonomik hayatlarının devam etmesi için çeşitli kredi destek paketlerimizi yoğun şekilde devreye soktuk. Bu süreçte kadın girişimcilerimize pozitif ayrımcılık yaparak kadın girişimci kredi ürünümüzü geliştirdik. Kadınlarımızın, birer ekonomik aktör olarak çalışma hayatımızda yer alması, sadece ekonomik çeşitliliğimizi geliştirmekle kalmayacak, sosyal açıdan cinsiyet eşitsizliğinin giderilmesinde de önem katkı sunacaktır.

Bankamız önümüzdeki dönemde de reel kesimle uyum içinde çalışmayı, kamu politikalarının yürütücüsü olmayı ve bankacılık sistemindeki tüm kurumlara cesaret vermeyi kararlılıkla sürdürecektir. Bu süreçlerde bizlere güvenerek arkamızda duran ve destek veren tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

R. Süleyman ÖZDİL  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli Paydaşlarımız,

2021 yılı, Bankamız ve ülke ekonomisi için olumlu göstergelerle başladı. Hatırlanacağı üzere Türkiye, 2020 yılını yüzde 1,8 büyüme ile kapatarak salgın yılında G-20 ülkeleri arasında Çin'den sonra büyüme kaydeden nadir ülkelerden biri olmuştur. Bununla birlikte geçen yılın son çeyreğinde elde edilen yüzde 5,9'luk büyüme, güçlü ivmesini bu yıla taşıyarak ilk çeyrekte iktisadi aktivitenin hareketliliğini desteklemiştir.

Bu gelişmede, Cumhurbaşkanlığımız kararları doğrultusunda Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca uygulanan ekonomiyi canlı tutmaya yönelik politikaların büyük etkisi söz konusudur. Sanayi üretimindeki yükselişin yanı sıra tüketim ve yatırım harcamalarındaki gelişme, Türkiye ekonomisinde yeni bir büyümeye vesile oldu. Üretim eğilimi açısından önemli ölçüde iyileşmesine yardımcı olacağı kaydedildi. Ayrıca, OECD 2021'de Çin ekonomisinin yüzde 7,8, Türkiye'nin ise 5,9 oranında büyüyeceği tahmininde bulundu. Aynı dönem için IMF de, Türkiye'ye yönelik 2021 büyüme öngörüsünü yüzde 6 olarak paylaştı.

ABD başta olmak üzere ülkelerin teşvik planlarının ve aşılama programlarının da hızla ilerlemesi yurt dışı piyasalarca olumlu fiyatlamalara neden oldu. Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü'nün (OECD) Mart ayında yayınladığı raporda ise tedarik sıkıntıları yaşansa da Covid-19 aşılmasının küresel düzeyde kademeli olarak uygulanmasının ve çeşitli ülkelerin kendi piyasalarına yönelik sağladığı ek mali desteklerin, küresel ekonomik görünümün önemli ölçüde iyileşmesine yardımcı olacağı kaydedildi. Ayrıca, OECD 2021'de Çin ekonomisinin yüzde 7,8, Türkiye'nin ise 5,9 oranında büyüyeceği tahmininde bulundu. Aynı dönem için IMF de, Türkiye'ye yönelik 2021 büyüme öngörüsünü yüzde 6 olarak paylaştı.

Kıymetli paydaşlar,

Halkbank olarak biz, 2020 yılsonu itibarıyla elde ettiğimiz olumlu sonuçların verdiği moral ile 2021 yılına hareketli ve iş sonuçları açısından verimli bir başlangıç yaptık. Yılın ilk çeyreğinde küresel ve ulusal olarak pandeminin etkilerini yaşamaya devam ediyor olsak da, Türkiye ekonomisine yönelik sorumluluğumuzu yerine getirmeyi ara vermeden sürdürüyoruz. Büyük bir özveriyle çalıştığımız bu dönem sonunda Bankamız, toplam aktiflerini 2020 yılının ilk çeyreğine göre yüzde 41,1 artışla 692,9 milyar TL'ye, toplam mevduatını ise yüzde 44,1 artışla 471,6 milyar TL'ye taşıdı. Aynı dönemde nakdi kredilerimiz yüzde 30,3 artışla 453,5 milyar TL'ye yükselirken toplam kredilerimiz yüzde 30,8 artışla 577,7 milyar TL oldu.

Yılın ilk çeyreğine, meslek gruplarına, sektörler ve kadın girişimcilere özel geliştirdiğimiz finansman hizmetleri ve iş birlikleri damgasını vururken sağladığımız desteklerle piyasadaki hareketliliğe katkı vermeye odaklandık. Bu çerçevede ilk olarak Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile "Paraf Güvenceli Tedarik Zinciri Finansmanı" anlaşmasını gerçekleştirdik. İmzaladığımız anlaşmayla tedarik zincirinde satıcının tahsilat riski sıfırlanırken alıcıya da 18 aya kadar vadeli ödeme imkânı tanınmasını sağladık. Sonraki adımda Ankara Ticaret Odası (ATO) ile protokol imzaladık ve "ATO Üyesi Sigorta Acentelerine ve Eksperlerine Destek Paketi" kapsamında, işletme başına toplamda 75 bin TL'ye varan tutarda destek verdik. Turizm sezonu öncesinde sektör oyuncularının yaşadığı olumsuz etkileri azaltmak için oluşturduğumuz "TÜRSAB Üyesi Seyahat Acentalarına Destek Paketi" çerçevesinde işletmelerin nakit ve gayrinakit ihtiyaçlarına yönelik 100 bin TL'ye kadar finansman desteği sunduk.

Bankamız açısından ilk çeyrekte ekonomimize ivme kazandıran bir ürünümüz de "Kadın Girişimci Kredi Paketi"miz oldu. Bu ürünümüz ile kadın girişimcilerin finansmana erişimini kolaylaştırmak amacıyla 100 bin liraya kadar destek sağlamaktayız. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde hayata geçirdiğimiz Kadın Girişimci Kredisi ile, ilk çeyrek itibarıyla, kadın girişimci esnaf dahil yaklaşık 20 bin kadın girişimciye 1,8 milyar TL'nin üzerinde kredi kullandırmış durumdayız. Kadın girişimcilerimize yönelik çabalarımızı bu süreçte daha öteye taşıdık ve bankacılık sektöründe bir ilke imza atarak Kadın Girişimci Bölüm Müdürlüğü'nü oluşturduk. Bu yeni yapılanmayla, tüm finansal süreçlerde kadın girişimcilere avantajlı ürün ve hizmetleri sunmaya devam etmeyi hedeflemekteyiz. Ayrıca topluma ilham veren öncü kadınları ve kadın girişimcileri bir araya getirerek İstanbul ve Bursa'da Üreten Kadınlar Toplantılarını düzenledik. Bu toplantılarla kadın girişimcilerin sıra dışı atılımlarını ve kariyer hikayelerini tüm Türkiye ile paylaşmayı amaçlamaktayız.

Değerli paydaşlarımız,

Halkbank olarak bu dönemde önceliğimiz toplumun farklı kesimlerinin acil ihtiyaçlarına yanıt vererek ekonomik faaliyetlerin sürdürülebilirliğini sağlamak ve salgınla mücadele yönünde alınan önlemlere kalıcı bir katkı vermektir. Hızlı ve yerinde çözümler üreterek "Önce Halk, Sonra Banka" ilkimiz doğrultusunda çizdiğimiz yol haritasında kararlı adımlarla ilerlemekteyiz. Önümüzdeki dönemde de sahadaki etkin varlığımızı sürdürme azmindeyiz. Bu süreçte desteklerini esirgemeyen siz kıymetli yatırımcılarımıza teşekkür ediyor, güveniniz için Halkbank ailesi olarak şükranlarımızı sunuyoruz.

Saygılarımla,

Osman ARSLAN  
Genel Müdür

## Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

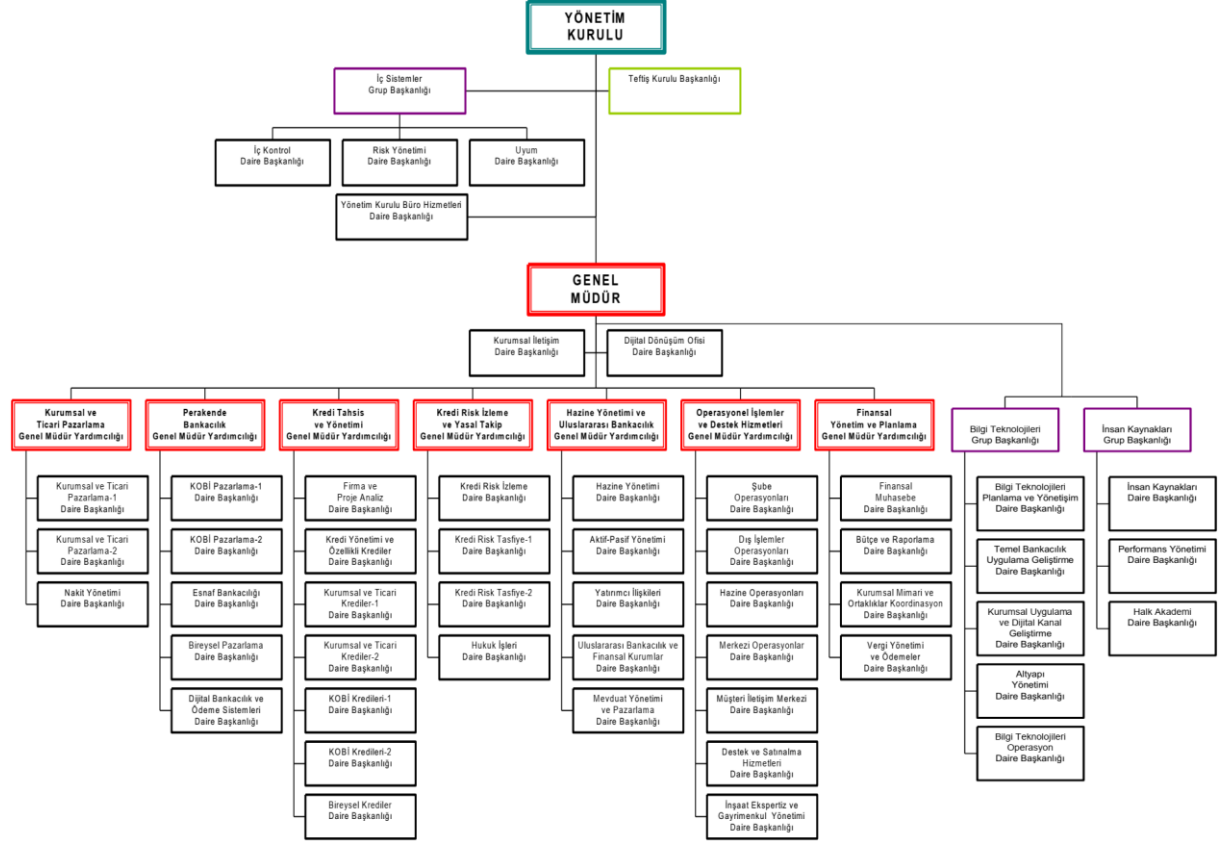
Adı Soyadı	Görevi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Recep Süleyman ÖZDİL	Yönetim Kurulu Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2015
Himmet KARADAĞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.08.2018
Osman ARSLAN	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2021
Meltem TAYLAN AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Maksut SERİM	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Ebubekir ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi	12.06.2020
Sezai UÇARMAK	Yönetim Kurulu Üyesi	27.02.2019
Mevlüt UYSAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2019
Prof. Dr. Yılmaz ÇOLAK	Denetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010

- Başlama tarihi olarak Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin Bankamızda ilk göreve başlama tarihleri verilmiştir.
- Sayın Faruk ÖZÇELİK 24.05.2010-28.03.2013 tarihleri arasında Türk Ticaret Kanunu'na göre görev icra eden Denetim Kurulu Üyesi, 29.03.2013 tarihinden itibaren Esas Sözleşme ile kurulan Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Osman ARSLAN	Genel Müdür	08.06.2017
Yalçın MADENCİ	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama	11.06.2019
Hasan TUNCAY	Genel Müdür Yardımcısı Perakende Bankacılık	04.08.2017
İlhan BÖLÜKBAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi	11.06.2019
Ergin KAYA	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler ve Destek Hizmetleri	04.08.2017
Yusuf Duran OCAK	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama	04.08.2017
Serdar SÜRER	Genel Müdür Yardımcısı Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık	08.07.2019
Celal CANDAN	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Risk İzleme ve Yasal Takip	25.09.2020
Olcay DOĞAN	Grup Başkanı İnsan Kaynakları	31.05.2019
Mehmet Zihni GÜVENER	Grup Başkanı İç Sistemler	31.05.2019
Olcay ATLIOĞLU	Grup Başkanı Bilgi Teknolojileri	25.08.2020

## Genel Müdürlük Teşkilat Şeması





**Başlıca Finansal Göstergeler**

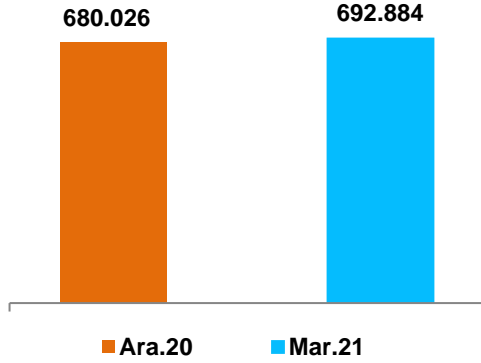
<b>Özet Bilanço (Milyon TL)</b>	<b>Mart 2021</b>	<b>Aralık 2020</b>	<b>Değişim (%)</b>
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>692.884</b>	<b>680.026</b>	<b>1,9</b>
<b>Nakdi Krediler</b>	<b>453.479</b>	<b>449.745</b>	<b>0,8</b>
<i>TP</i>	355.822	356.070	-0,1
<i>YP</i>	97.657	93.675	4,3
<b>Menkul Kıymetler</b>	<b>165.483</b>	<b>159.200</b>	<b>3,9</b>
<b>Mevduat</b>	<b>471.623</b>	<b>457.286</b>	<b>3,1</b>
<i>TP</i>	264.364	262.090	0,9
<i>YP</i>	207.259	195.196	6,2
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>42.059</b>	<b>42.931</b>	<b>-2,0</b>

<b>Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>Mart 2021</b>	<b>Mart 2020</b>	<b>Değişim (%)</b>
<b>Faiz Geliri</b>	<b>15.173</b>	<b>11.723</b>	<b>29,4</b>
<i>Kredilerden Alınan</i>	11.285	8.788	28,4
<i>Menkul Değerlerden Alınan</i>	3.656	2.868	27,5
<b>Faiz Gideri</b>	<b>15.272</b>	<b>6.435</b>	<b>137,3</b>
<i>Mevduata Verilen</i>	10.067	4.265	136,1
<b>Net Faiz Geliri</b>	<b>-99</b>	<b>5.288</b>	<b>-101,9</b>
<b>Net Ücret ve Komisyonlar</b>	<b>724</b>	<b>721</b>	<b>0,4</b>
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>59</b>	<b>825</b>	<b>-92,8</b>

<b>Rasyo (%)</b>	<b>Mart 2021</b>	<b>Aralık 2020</b>
<b>Nakdi Krediler / Aktif Toplamı</b>	<b>65,4</b>	<b>66,1</b>
<b>Takipteki Krediler / Nakdi Krediler</b>	<b>3,5</b>	<b>3,8</b>
<b>Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat</b>	<b>18,6</b>	<b>19,2</b>
<b>Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı</b>	<b>96,2</b>	<b>98,4</b>
<b>Ortalama Aktif Karlılığı (ROA)</b>	<b>0,03</b>	<b>0,46</b>
<b>Ortalama Özkaynak Karlılığı (ROE)</b>	<b>0,56</b>	<b>6,92</b>
<b>Sermaye Yeterlilik Rasyosu</b>	<b>14,55</b>	<b>15,23</b>

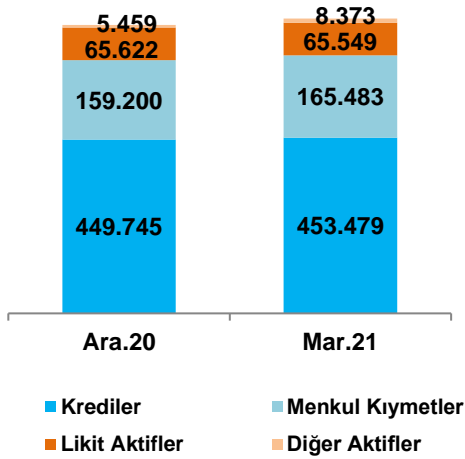
## Aktif Yapısı

### Aktif Gelişimi (Milyon TL)



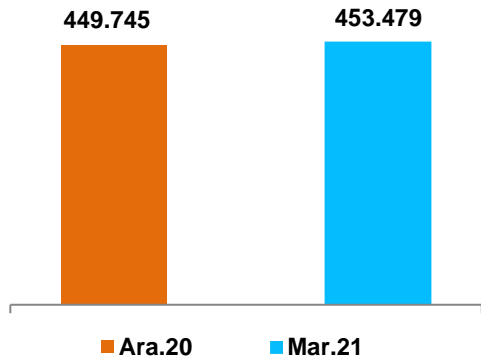
2021 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2020 yılsonuna göre %1,9 oranında artış göstererek 692.884 milyon TL'ye ulaşmıştır.

### Aktif Yapısı (Milyon TL)



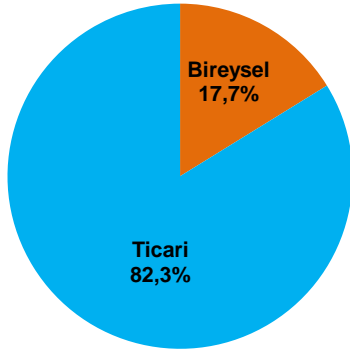
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %65,4 pay ile 453.479 milyon TL tutarında kredilerden, %23,9 pay ile 165.483 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %9,5 pay ile 65.549 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %1,2 pay ile 8.373 milyon TL ise diğer aktiflerden oluşmuştur.

### Nakdi Krediler (Milyon TL)



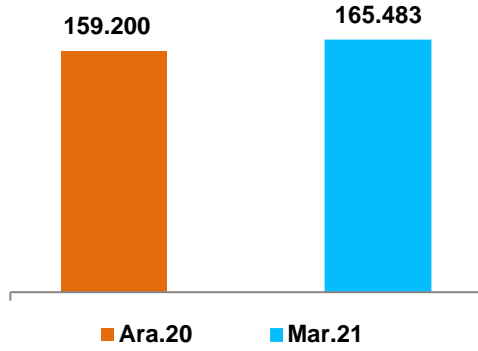
2021 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamı 2020 yılsonuna göre %0,8 oranında artış göstererek 453.479 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 355.822 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 97.657 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## Kredilerin Dağılımı



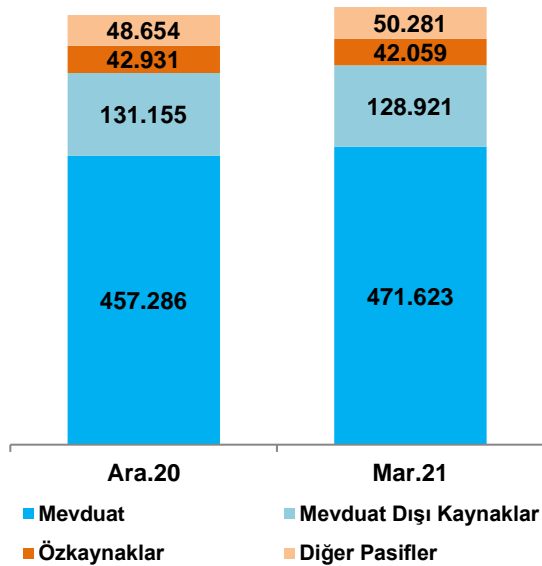
2021 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamının %17,7'sini bireysel krediler, %82,3'ünü ise ticari krediler oluşturmaktadır. Bireysel krediler yılsonuna göre %2,8 oranında azalırken ticari kredilerdeki artış oranı %1,7 olarak gerçekleşmiştir.

## Menkul Kıymetler (Milyon TL)



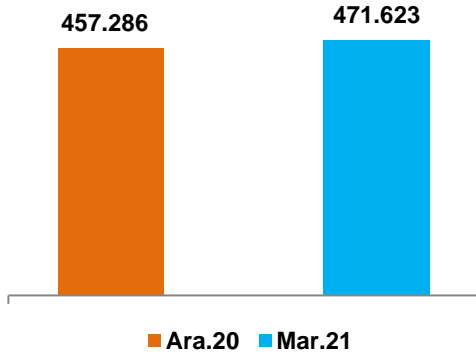
2021 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2020 yılsonuna göre %3,9 oranında artış göstererek 165.483 milyon TL'ye yükselmiştir.

## Pasif Yapısı



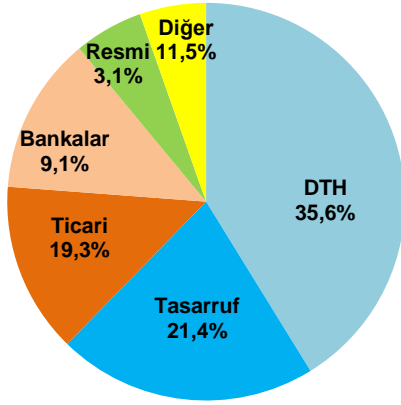
Banka kaynaklarının önemli kısmı %68,1 pay 471.623 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %18,6 pay ile 128.921 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %6,1 pay ile 42.059 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %7,3 pay ile 50.281 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

## Mevduat (Milyon TL)



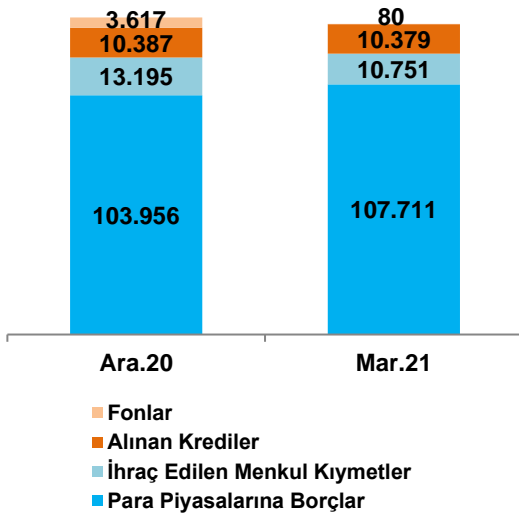
2021 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2020 yılsonuna göre %3,1 oranında artış göstererek 471.623 milyon TL'ye yükselmiştir. TL mevduatın tutarı 264.364 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 207.259 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## Mevduatın Dağılımı



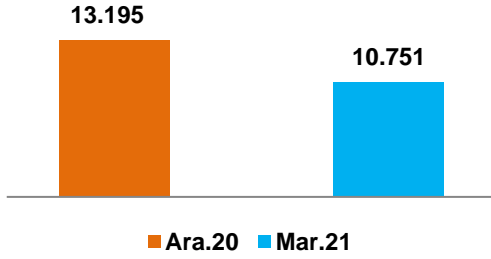
2021 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %35,6'sını DTH, %21,4'ünü tasarruf, %19,3'ünü ticari, %9,1'ini bankalar, %3,1'ini resmi ve kalan %11,5'ini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

## Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)



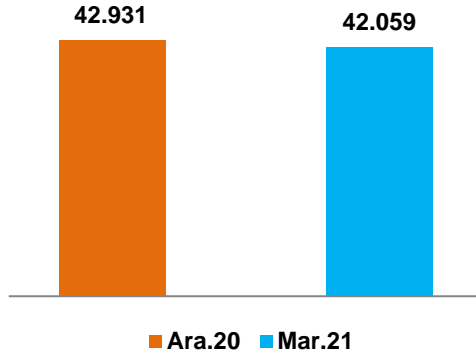
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %83,5 oranı ile 107.711 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %8,3 oranı ile 10.751 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden, %8,1 oranı ile 10.379 milyon TL tutarında alınan kredilerden ve %0,1 oranı ile 80 milyon TL tutarında fonlardan oluşmaktadır.

### İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2021 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2020 yılsonuna göre %18,5 oranında azalarak 10.751 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

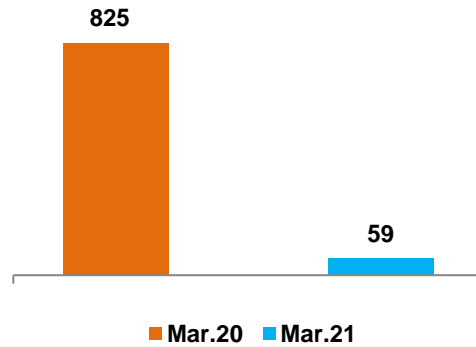
### Özkaynaklar (Milyon TL)



2021 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2020 yılsonuna göre %2 oranında azalarak 42.059 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Karlılık Yapısı

#### Net Kar (Milyon TL)



2021 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %92,8 oranında azalarak 59 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## 2021 Yılı 1. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

### Önemli Gelişmeler

- Bankamız tarafından dönem içinde nitelikli yatırımcılara toplam 5.046.000.000.-TL nominal tutarda finansman bonusu ihracı gerçekleştirilmiştir.

### Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- 14 Mart Tıp Bayramı ile 7 Nisan Dünya Sağlık Günü dolayısıyla sağlık sektörü çalışanlarına yönelik olarak oluşturulan "Tıp Bayramı İhtiyaç Kredisi" kampanyası düzenlenmiştir.
- Bir iş fikrine dayalı olarak ilk defa iş kuracak ya da işini kurmuş olan Kadın Girişimcilerin finansmana erişimlerinin kolaylaştırılması, cesaretlendirilmesi ve teşvik edilmesi amacıyla "Kadın Girişimci Kredisi" oluşturulmuştur.
- Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB) üyesi Seyahat Acentalarının finansman ihtiyaçlarının uygun şartlarla karşılanması amacıyla Bankamız ve TÜRSAB arasında protokol imzalanmıştır. Protokol doğrultusunda "TÜRSAB Üyesi Seyahat Acentalarına Destek Paketi" oluşturulmuştur.

## Ortaklık Portföyü

Halkbank, 31.03.2021 tarihi itibarıyla gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan toplam 25 şirketten oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri geliştirmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

### Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Varlık Kiralama A.Ş.	100.000 TL	%100,00
Halkbank A.D., Beograd	6.260.280.000 RSD	%100,00
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	150.000.000 TL	%100,00
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	323.000.000 TL	%99,99
Halk Banka A.D., Skopje	9.156.910.000 MKD	%99,48
Halk Faktoring A.Ş.	96.000.000 TL	%97,50
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	970.000.000 TL	%79,33

### İştirakler

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri A.Ş.	26.000.000 TL	%33,33
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	38.000.000 TL	%31,47
Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
Platform Ortak Kartlı Sistemler A.Ş.	21.000.000 TL	%20,00
Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18

### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler

Ortaklık Adı
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.
Kredi Garanti Fonu A.Ş.
Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.
Borsa İstanbul A.Ş.
VISA Inc.
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.
Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.
JCR Avrasya Derecelendirme Kuruluşu A.Ş.

### Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar

Ortaklık Adı
Levent Yatırım Yönetimi A.Ş.