



PIN:97372

2022

3. ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU





İçindekiler Tablosu

Genel Bilgiler	1
Tarihsel Gelişim.....	2
Ortaklık Yapısı	2
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi	3
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi	4
Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu	6
Üst Yönetim	6
Başlıca Finansal Göstergeler	7
2022 Yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri	12
Ortaklık Portföyü	13



Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
Kayıtlı Sermaye Tavanı	10.000.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	4.969.120.730,29 TL
Tescil Tarihi	26.08.1938
Ticaret Sicil Numarası	862070
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Yurtiçi Şube Sayısı	1.030 Şube (956 şube, 7 kurumsal, 36 ticari, 2 serbest bölge şubesi, 29 uydu şube)
Yurtdışı Teşkilat Yapısı	1 Yurtdışı Ülke Müdürlüğü, 6 Yurtdışı Şube ve 2 Temsilcilik
Bölge Koordinatörlüğü Sayısı	29 Bölge Koordinatörlüğü
Personel Sayısı	20.335
Genel Müdürlük	Barbaros Mahallesi Şebboy Sokak No:4/1 34746 Ataşehir/İSTANBUL 0216 503 70 70
İnternet Sitesi	www.halkbank.com.tr
E-posta Adresi	halkbank.ir@halkbank.com.tr
Çağrı Merkezi	Halkbank Dialog 0850 222 0 400 Halkbank Kurumsal Dialog 0850 222 0 401



Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütülmüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleştirilmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiştir.

Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi 4.969.120.730,29 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih, 2017/1 sayılı Kararı'na istinaden, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait Banka'nın ödenmiş sermayesindeki %51,11 oranında ve 638.825.500 TL itibari değerdeki hisseler, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak 10.03.2017 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nce yönetilen Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir. 09.03.2022 tarihinde halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile yapılan sermaye artırımı sonucunda çıkarılmış sermaye 2.473.776.223,78 TL'den 4.969.120.730,29 TL'ye yükseltilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %87,70055040'lık hisse oranı ile Türkiye Varlık Fonu'dur (Adres: Muallim Naci Cad. No:22 Ortaköy/İSTANBUL). Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Türkiye Varlık Fonu	4.357.946.230,29	87,70055040
2-Halka Açık Kısım	611.093.042,00	12,29781032
3-Diğer	81.458,00	0,00163928
Toplam	4.969.120.730,29	100,000000

* Türkiye Varlık Fonu'nun toplam hisseleri içerisinde 3.719.670.662,29 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir niteliktedir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanincaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Sene başında ekonomik tahminlerini açıklayan küresel finansal araştırma kuruluşlarının her birinin yılsonu beklentilerini sık sık revize etmelerini gerektiren pek çok gelişmenin yaşandığı bir süreçten geçiyoruz. Pandemi sonrasında dijital ve yeşil ekonomi başlıklarında ekonomik gelişmelerin beklendiği bir yılda Rusya-Ukrayna savaşının tetiklediği bir enerji krizi ile üretim ve lojistik merkezleri değiştiği için yeni bölgesel ittifakların kurulduğu bir gündemi paylaşıyoruz.

Amerikan Merkez Bankası'nın sıkılaştırma politikası ekseninde ABD'de büyüme hızının düşmesi ve enflasyonla mücadele etmekte zorlanan AB genelindeki belirsizliklerin sürmesi birçok gelişmiş ülkede resesyon ihtimalinin yüksek sesle konuşulmasına sebep oldu. Bu ülkelerde fiyat artışlarının henüz kontrol altına alınmamış olmasının yanında yüksek enflasyon, enerjinin arzı ve fiyatındaki belirsizlik, sadece enerji yoğun sektörleri değil, özel tüketimi ve hizmet sektörünü de etkilemeye başladı.

Farklı ürün gruplarında ihracat rekorları kırılan özel sektörün yılsonu ihracat hedeflerinde revizeler gerektiren bu sürece rağmen, Türkiye ekonomisinde mali dengelerin yeniden belirgin hale geldiği bir dönem yaşıyoruz. Büyümenin hız kesmediği, istihdam imkânlarının genişlediği, büyüme rakamlarının yüzde 5'in altına inmediği göstergelerimizle pek çok ülkeden olumlu yönde ayrışıyoruz.

Bölgesel düzeydeki belirsizliklerin ve küresel ölçekteki enflasyonun dışsal etkilerinin büyük oranda bertaraf edildiğini, yurtiçindeki güven endekslerinden olumlu yönde sinyaller geldiğini göz önünde bulundurursak ekonomimizin bir yükseliş trendi içinde olacağını söylemek zor olmaz. Mevcut işletmelerin var olan işlerini geliştireceği, makine teçhizat yatırımlarıyla üretim kapasitelerini artıracığı, bunun yanında yeni girişimlerle ekonomide canlılığın süreceğini öngörebiliriz.

Girişimcilik alanındaki bu potansiyelin hayata geçmesinde en önemli unsurlar arasında gençler ve kadınlar geliyor. Onların niteliklerinin ve becerilerinin başarılı sonuçlar doğurması ve güçlü markalara dönüşmesi yönünde de en büyük sorumluluk bankacılık sektörüne düşüyor. Bu alanda sağladığı finansal destek, gösterdiği güçlü duruş ve devamlılıkla Halkbank da sektör genelindeki örnek kurumların başında geliyor. Bilgi düzeyleri ve ilgi alanlarıyla bizi dünyayla bütünleştirecek olan gençlerin kendilerini Bankamıza yakın hissetmeleri ve taleplerine yanıt bulabilmeleri bizleri fazlasıyla memnun ediyor.

Bankamızın bu dönemde yurt geneline yayılan Üreten Kadınlar Buluşmaları'nı da bu açıdan çok değerli buluyoruz. Kadın girişimcilerin marka hikâyelerini, kendi iş alanlarındaki deneyimlerini ve daha da önemlisi, Bankamızdan taleplerini ifade edebildikleri bu etkinlik dizisinin geleceğe önemli izler bırakacağına inanıyoruz. Yılın üçüncü çeyreği sonunda sayısı 200 bine yaklaşan kadın girişimcilerin işletmelerinin ileri aşama ihtiyaçlarında da yanlarında Halkbank'ı bulacaklarını bilmelerini istiyoruz.

Değerli paydaşlarımız,

Esnaf-sanatkârdan KOBİ'lere, bireyselden kurumsal ölçeğe kadar her segmentte Halkbank ile beraber yürüyen herkesi, alanında uzman, güler yüzlü ve deneyimli müşteri ekiplerimiz ile karşılamayı sürdürmek en büyük arzumuzdur. Ülkemizin yedi bölgesinde tüm gücüyle çalışan ekip arkadaşlarımız, müşterilerimizden aldığı geri dönüşler doğrultusunda, bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da Bankamızın gelişiminde kilit rol oynayacaktır. Tüm dünyada rekabetin en fazla yaşandığı alanların başında gelen bankacılık sektöründe müşterilerimizin bağlılığını sağlama noktasında; üstün gayreti ve güler yüzlü yaklaşımlarıyla çalışma arkadaşlarımızın oluşturduğu memnuniyet en büyük gücümüz olmaya devam edecektir.

Yılın son çeyreğine bize varlıklarıyla güç veren, yürüdüğümüz bu yolda beraber olmaktan büyük onur duyduğum çalışma arkadaşlarıma, tüm paydaşlarımıza ve hissedarlarımıza teşekkür ediyoruz.

Saygılarımla,

R. Süleyman ÖZDİL
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli Paydaşlarımız,

Ülkemizde özel sektörü teşvik eden, işletmeleri yeni karar alma süreçlerinde destekleyen bir mali politika yaklaşımının meyvelerini hep birlikte toplamaktayız. Büyüme ivmesini yitiren ekonomilerde ise; durgunluğun yol açtığı işsizliğin gençleri nasıl umutsuzluğa ittiğini, girişimcilerin risk iştahını azaltarak her alanda bir küçülmeye neden olduğunu da hep birlikte izlemeye devam etmekteyiz. Türkiye ekonomisinin bu anlamda yükselen büyüme trendiyle pek çok ülkeye nazaran ciddi anlamda avantajlar sağladığını görmekteyiz.

15-24 yaş grubunu kapsayan genç nüfusta işsizlik oranında yaşanan gerileme, işletmelerin yeni istihdama yönelik ihtiyaçlarının sürdüğünü ve geleceğe dair beklentilerin daha da iyileştiğinin bir ifadesidir. Yüksek istihdamın yanı sıra yatırım, üretim ve ihracat konularında da göstergeler olumlu olup başta esnaf, sanatkâr ve KOBİ'ler olmak üzere iş dünyasının her kesimi için finansal açıdan dengeli bir dönemin içine girilmiştir. Bu iyileşmeler, Temmuz ayında yapılan asgari ücret düzenlemesiyle çalışanların şartlarına da yansıtılmış, kamu otoritesinin liderliğinde refah artışı sağlanmıştır.

Küresel ticaretin önemli merkezlerinden biri olma yolunda emin adımlarla ilerleyen Türkiye, bölgesel düzeyde sorunlar yaşayan pek çok ülke için güvenli bir liman konumuna gelmiştir. İşletmelerimizin sanayi ürünleri ihracatında elde ettiği yeni rekorlarla birlikte turizm sezonundaki yoğunlukla beraber pozitif büyüme trendi başarıyla sürdürülmüştür. Reel sektöre sağlanan desteğin artarak devam etmesinin de etkisiyle ekonomik canlılığın yılın son çeyreğinde de devam edeceğine inanmaktayız.

Cumhuriyet'in yeni yüzyılına mevcut işletmelerin rekabet gücünü artırdığı ve umut vadeden yeni girişimlerin geliştiği bir Türkiye ideali ile başlamak en büyük hedefimizdir. 2023'ün ekonominin büyüdüğü, enflasyonun önemli ölçüde gerilediği ve yatırımların aynı hızla devam edeceği bir yıl olması için hazırlıklarımız devam etmektedir. Kamu öncülüğünde atılacak adımlar, Türkiye Yüzyılı'nın dünyada bir kalkınma ekolünün adı olarak anılmasını sağlayacaktır.

Bu hedefler doğrultusunda, başta kadınlar ve gençler olmak üzere tüm girişimcilerin güçlenmesi ve yaptıkları işlerde cesaretlendirilmesi adına, Bankamız bu dönemde önemli çalışmalar hayata geçirmiştir. Katılımın her yeni etkinlikte daha da arttığı, katılımcıların enerjisinin hiç düşmediği Üreten Kadınlar Buluşmaları bu dönemde Diyarbakır, Kocaeli, Rize, Erzurum, Bolu ve Van'da devam etmiştir. Etkinliklerimiz, girişimcilere sunduğumuz finansal imkânlardan girişimci adaylarının haberdar edilmesi, aktif kadın girişimcilerin dinlenilmesi ve onların işlerini geliştirmesi için ihtiyaç duydukları alanların tespit edilmesi açısından amaçladığımız sonuca ulaşmıştır. Pek çok kadını bünyesinde barındıran ve bölgesel kalkınma açısından büyük önem taşıyan kadın kooperatifleriyle iş birliklerimiz de güçlenmiştir. Girişimcilere yönelik bilgilendirici içeriklerin bulunduğu Üreten Kadınlar Akademisi'nin video sayısı da 130'u geçmiştir.

Bankamız Kadın Girişimci Kredi Destek Paketi ile kredi başlangıcından bugüne kadar Türkiye genelinde 147 bin kadın girişimciye ulaşmıştır. Bunun sonucundaki toplam desteğin 19,1 milyar TL'lik kredi hacmi oluşturması ülkemizin ekonomisi açısından memnuniyetle karşılanması gereken bir durumdur.

Kadın girişimcileri desteklemeyi ve kadın kooperatiflerinin gelişimine katkı sağlamayı amaçlayarak geçtiğimiz yıl hayata geçirdiğimiz Üreten Kadınlar Yarışması'nın ikincisi için ön hazırlıklar tamamlanmıştır. Duyurusu Ekim ayında yapılan ve 8 Mart 2023 Dünya Kadınlar Günü'nde ödül törenini gerçekleştireceğimiz yarışmada Bankamız; "Mikro Üretici", "KOBİ Üretici" ve "Kadın Kooperatifleri" kategorileri yanında "Sıfır Atık" kategorisinde de nakdi ve aynı ödüller verecektir.

Gençlerin iş hayatında güçlü bir şekilde var olabilmeleri için hazırladığımız yenilikçi ürünlerimizle; üniversite mezunu, öğrenim gördüğü bölümle ilgili herhangi bir iş tecrübesi olmayan ve bu alanda kendi işini kurmak isteyen veya kendi işini kurmuş girişimcileri hedeflemekteyiz. "Genç", "Cesur", "Usta", "Tekno", "Halk" ve "Esnaf Girişimci" kredilerimizle girişimcilerimizin yanlarında olmaya devam etmekteyiz. Bankamız, geniş bir yelpazede alternatiflere sahip olan bu ürünlerimizle 64 bin girişimcimizin 12,3 milyar TL'lik destekten yararlanmasını sağlamıştır.

Ekonomimizin başlıca unsurlarından esnaf ve sanatkârlarımıza olan desteklerimiz de geleneksel misyonumuz doğrultusunda artarak sürmektedir. Halkbank olarak; Türkiye'de faaliyet gösteren 2 milyon esnaf ve sanatkârın ihtiyaçlarını en iyi bilen kurumlardan biriyiz. Sayın Cumhurbaşkanımızın tensipleri doğrultusunda ihtiyaçlara yönelik çözümler üretmeyi sürdürmekteyiz. Bu kapsamda; 100 milyar TL'lik destek paketi ile esnafımıza yeni bir krediden yararlanma imkânı vereceğiz. 60 ay vade ve yüzde 7,5 faiz oranıyla kullanılabilecek krediler ülkemiz ekonomisine büyük yarar sağlayacaktır.

Esnafımızın dijital gelişmelere ve yeni nesil uygulamalara adapte olabilmesine büyük önem veren Bankamız İstanbul Reklamcılar Esnaf Odası ve İstanbul Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği tarafından ortaklaşa yürütülen "Esnaf ve Sanatkârlar Dijitalleşiyor" eğitim projesini desteklemektedir. Esnafımız bu projede halkla ilişkiler, pazarlama ve dijitalleşme gibi farklı konularda eğitimler almakta, bu sayede markalaşma yönünde güçlü adımlar atmaya devam etmektedir.



Dijital dünyadaki bilgisini uygulamalarında daha aktif hale getirebilmek üzere bünyesinde Metaverse Bölüm Müdürlüğü'nü kuran Bankamız bu süreçte Metaverse Şube ve etkinlik merkezini de hayata geçirmiştir. Metaverse evreninde, 3 robot avatarımızı müşteri ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde konumlandırdık. Metaverse evreninin bu ilk versiyonunda kullanıcılar, özel olarak tasarlayacağımız robot avatar görevlilerimizden bankacılık işlemleri hakkında bilgiler alabilecek. Bunun yanında pek yakında özel uygulamaları da hayata geçireceğiz. Bankamızın yeni teknolojilere adaptasyonunu hızlandırmak ve Metaverse evrenindeki varlığını kalıcı hale getirmek için bu alandaki çalışmalarımıza hızla devam edeceğiz.

Yılın ilk 9 ayında geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre, Bankamızdan kredi kullanan esnaf sayısında yüzde 42, kredi kullandırım tutarında ise yüzde 128'lik artış gerçekleşmiştir. Geçtiğimiz yılsonu esnafa 33,2 milyar TL kredi kullandıran Bankamızın desteği bu yılın ilk 9 ayı sonunda 46,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Geçtiğimiz yıl sonu itibarıyla 79,9 milyar TL'ye ulaşan Bankamızın esnaf kredi bakiyesi bu yılın ilk 9 ayı sonunda 97,5 milyar TL'ye yükselmiştir. KOBİ kredilerinin bireysel krediler hariç nakdi krediler içindeki payının yüzde 51 olarak gerçekleştiği bu dönemde Halkbank, KOBİ kredilerinde Türkiye'nin lider bankası olmaya devam etmiştir.

Yılın ikinci çeyreğinde tarihi bir eşiği aşarak aktif büyüklüğünü 1 trilyon TL'nin üzerine taşıyan Bankamız, üçüncü çeyrek sonunda aktif büyüklüğünü geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre yüzde 68,7 artışla 1 trilyon 222 milyar TL'ye yükseltmiştir. Toplam mevduatımızın yüzde 69,4 artışla 905,7 milyar TL'ye ulaştığı bu dönemde toplam kredilerimiz yüzde 70 artışla 1 trilyon 25 milyar TL olmuştur.

Finansal açıdan elde ettiğimiz bu başarılı sonuçların önemli sorumlulukları da beraberinde getirdiğinin bilincindeyiz. Bu bağlamda daha yeşil, daha temiz ve daha sağlıklı bir dünya için çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Türk bankacılık sektöründe öncü bir rol üstlenmekte ve yol gösterici faaliyetlerimize devam etmekteyiz. Çalışmalarını ve yatırımlarını Paris İklim Anlaşması doğrultusunda 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefleriyle uyumlu hale getirme taahhüdü veren ve Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi tarafından kurulan Net-Sıfır Bankacılık Birliği'ne katılan Bankamız bu alanda bir adım daha atmıştır. Halkbank, Birleşmiş Milletler Global Compact'ın da bir ortağı olduğu ve şirketlerin bilimsel karbon emisyonu azaltım hedeflerini deklare ettiği Bilimsel Tabanlı Hedefler Girişimi'nde hem doğrudan faaliyetleri hem de portföy emisyonları için "Net Sıfır" olma taahhüdünde bulunan ilk Türk bankası olarak yine bir ilke imza atmıştır. Halkbank; küresel iklim değişikliğine karşı mücadelede bilimsel temelli yöntemler benimsediğini bir kez daha göstermiştir.

Üçüncü çeyrekte de işimizi severek yaptığımızı ve aldığımız her nefeste gönlümüzde Türkiye'nin olduğunu bir kez daha gösterdiğimiz için mutluluk duyuyoruz. Bizleri ülkemizin en değerli kurumlarından birisi haline getiren siz kıymetli yatırımcılarımıza teşekkür ediyor, güveniniz ve birlikteliğimiz için de Halkbank ailesi olarak şükranlarımızı sunuyoruz.

Saygılarımla,

Osman ARSLAN
Genel Müdür

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Recep Süleyman ÖZDİL	Yönetim Kurulu Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2015
Mevlüt UYSAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2019
Osman ARSLAN	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2021
Meltem TAYLAN AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Mesut KARAKAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2022
Maksut SERİM	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Ebubekir ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi	12.06.2020
Sezai UÇARMAK	Yönetim Kurulu Üyesi	27.02.2019
Prof. Dr. Yılmaz ÇOLAK	Denetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010

- Başlama tarihi olarak Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin Bankamızda ilk göreve başlama tarihleri verilmiştir.
- Sayın Faruk ÖZÇELİK 24.05.2010-28.03.2013 tarihleri arasında Türk Ticaret Kanunu'na göre görev icra eden Denetim Kurulu Üyesi, 29.03.2013 tarihinden itibaren Esas Sözleşme ile kurulan Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Osman ARSLAN	Genel Müdür	08.06.2017
Yalçın MADENCİ	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama	11.06.2019
Hasan TUNCAY	Genel Müdür Yardımcısı Perakende Bankacılık	04.08.2017
İlhan BÖLÜKBAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi	11.06.2019
Ergin KAYA	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler ve Destek Hizmetleri	04.08.2017
Yusuf Duran OCAK	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama	04.08.2017
Ali ŞÖNER	Genel Müdür Yardımcısı Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık	28.07.2021
Celal CANDAN	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Risk Tasfiye ve Hukuk İşleri	22.09.2020
Olçay ATLIOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı Bilgi Teknolojileri	28.07.2021
Hamdi COŞGUN	Grup Başkanı İç Sistemler	24.05.2022
Fatih ŞAHBAZ	Grup Başkanı İnsan Kaynakları	08.07.2021
Bülent MUTLU	Grup Başkanı Özellikli Krediler ve Kredi İzleme	27.07.2021
Altan TAŞKIRAN	Grup Başkanı Dijital Bankacılık ve Nakit Yönetimi	12.07.2021

Başlıca Finansal Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	Eylül 2022	Aralık 2021	Değişim (%)
Toplam Aktifler	1.221.622	901.217	35,6
Nakdi Krediler	742.360	539.588	37,6
TP	570.069	390.846	45,9
YP	172.291	148.742	15,8
Menkul Kıymetler	335.373	223.301	50,2
Mevduat	905.706	625.904	44,7
TP	478.593	259.839	84,2
YP	427.113	366.065	16,7
Toplam Özkaynaklar	75.122	43.500	72,7

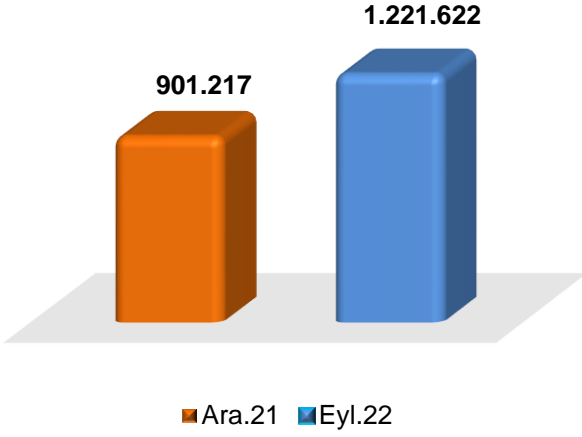
Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Eylül 2022	Eylül 2021	Değişim (%)
Faiz Geliri	105.237	52.616	100,0
Kredilerden Alınan	59.418	37.979	56,4
Menkul Değerlerden Alınan	45.118	13.626	231,1
Faiz Gideri	60.420	48.108	25,6
Mevduata Verilen	43.562	32.259	35,0
Net Faiz Geliri	44.818	4.509	894,1
Net Ücret ve Komisyonlar	5.708	2.826	102,0
Net Dönem Karı	8.905	215	4.039,0

Rasyo (%)	Eylül 2022	Aralık 2021
Nakdi Krediler / Aktif Toplamı	60,8	59,9
Takipteki Krediler / Nakdi Krediler	2,6	3,0
Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat	27,7	26,9
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	82,0	86,2
Ortalama Aktif Karlılığı (ROA)	1,12	0,19
Ortalama Özkaynak Karlılığı (ROE)	20,07	3,49
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	14,31	14,47



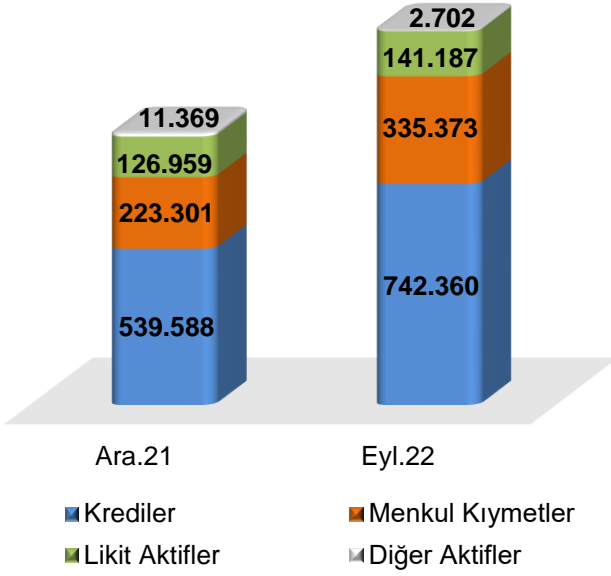
Aktif Yapısı

Aktif Gelişimi (Milyon TL)



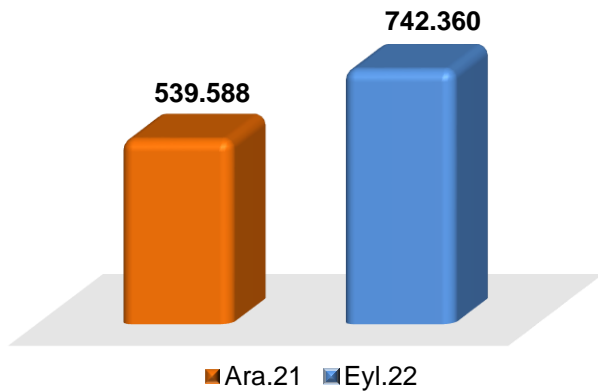
2022 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2021 yılsonuna göre %35,6 oranında artış göstererek 1.221.622 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Aktif Yapısı (Milyon TL)



Banka plasmanlarının önemli kalemleri %60,8 pay ile 742.360 milyon TL tutarında kredilerden, %27,5 pay ile 335.373 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %11,6 pay ile 141.187 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %0,2 pay ile 2.702 milyon TL ise diğer aktiflerden oluşmuştur.

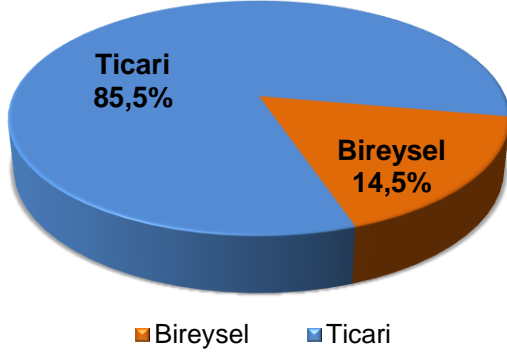
Nakdi Krediler (Milyon TL)



2022 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamı 2021 yılsonuna göre %37,6 oranında artış göstererek 742.360 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 570.069 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 172.291 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

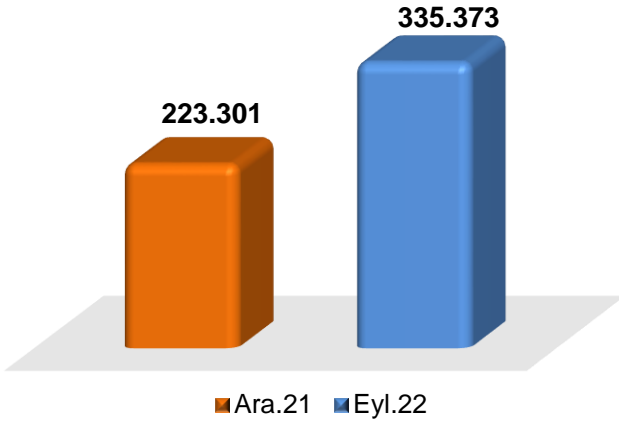


Kredilerin Dağılımı



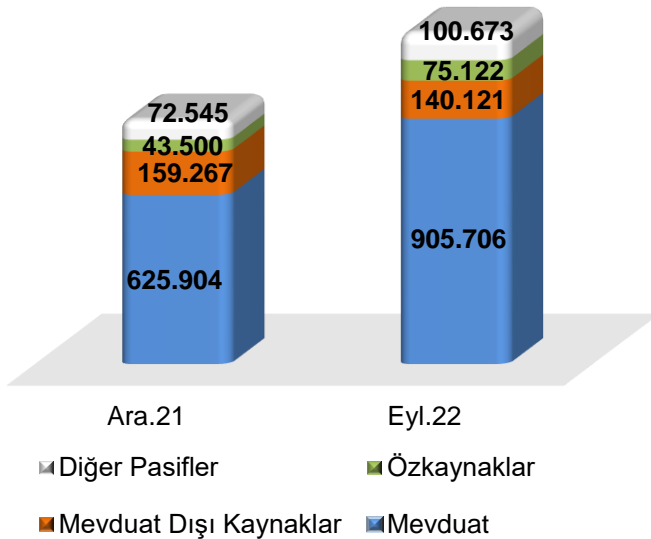
2022 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamının %14,5'ini bireysel krediler, %85,5'ini ise ticari krediler oluşturmaktadır. Bireysel kredilerdeki yılsonuna göre artış oranı %29,6 ticari kredilerdeki artış oranı ise %39 olarak gerçekleşmiştir.

Menkul Kıymetler (Milyon TL)



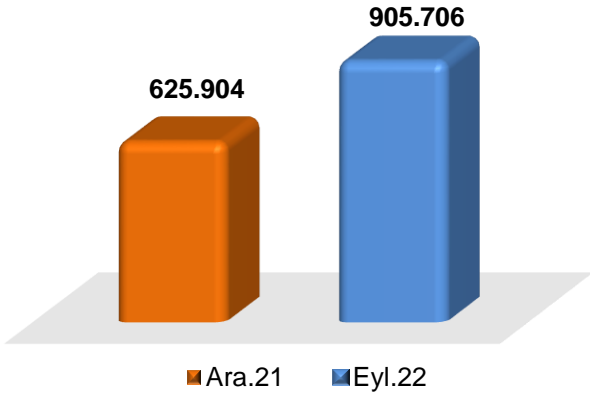
2022 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2021 yılsonuna göre %50,2 oranında artış göstererek 335.373 milyon TL'ye yükselmiştir.

Pasif Yapısı



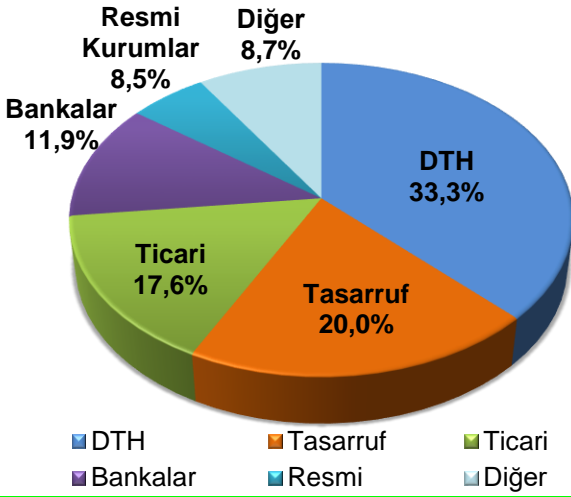
Banka kaynaklarının önemli kısmı %74,1 pay ile 905.706 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %11,5 pay ile 140.121 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %6,2 pay ile 75.122 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %8,2 pay ile 100.673 milyon TL tutarında ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

Mevduat (Milyon TL)



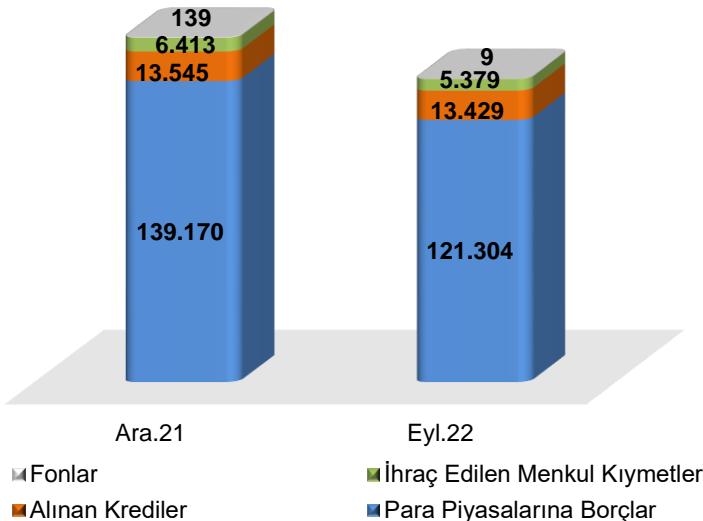
2022 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2021 yılsonuna göre %44,7 oranında artış göstererek 905.706 milyon TL'ye yükselmiştir. TL mevduatın tutarı 478.593 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 427.113 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mevduatın Dağılımı



2022 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %33,3'ünü DTH, %20,0'ını tasarruf, %17,6'sını ticari, 11,9'unu bankalar, %8,5'ini resmi ve kalan %8,7'sini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

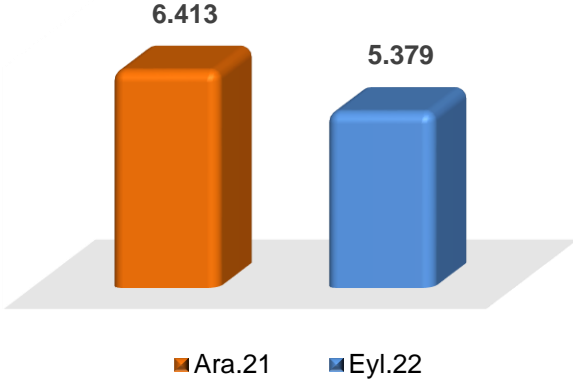
Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)



Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %86,6 oranı ile 121.304 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %9,6 oranı ile 13.429 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %3,8 oranı ile 5.379 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden ve %0,01 oranı ile 9 milyon TL tutarında fonlardan oluşmaktadır.

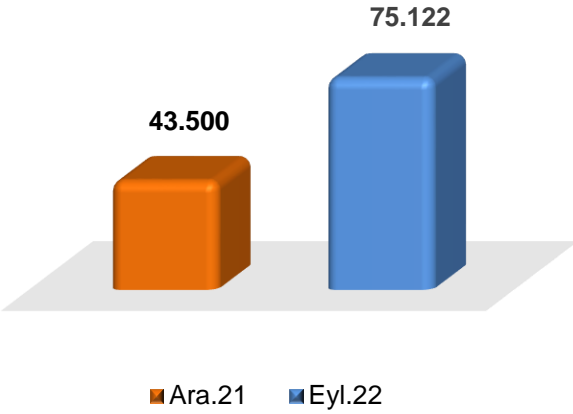


İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2022 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2021 yılsonuna göre %16,1 oranında azalış göstererek 5.379 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

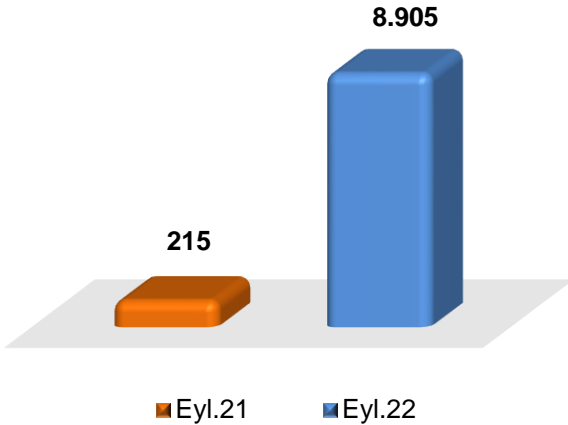
Özkaynaklar (Milyon TL)



2022 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2021 yılsonuna göre %72,7 oranında artış göstererek 75.122 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Karlılık Yapısı

Net Kar (Milyon TL)



2022 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %4.039 oranında artış göstererek 8.905 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



2022 Yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

Önemli Gelişmeler

- Bankamız tarafından dönem içinde nitelikli yatırımcılara toplam 3.644.150.000.-TL nominal tutarda finansman bonusu ihracı gerçekleştirilmiştir.
- Banka Yönetim Kurulu'nun 17 Mart 2020 tarihli kararı kapsamında dönem içerisinde toplam 8.850.000 TL nominal tutarda hisse geri alımı gerçekleştirilmiştir.

Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Yenilikçiliğin ve rekabetin damga vurduğu günümüz piyasa koşullarında lokomotif etkisi yaratarak değişimi başlatacak imalatçı genç girişimcilerin yenilik ve istihdam yaratma kapasitelerini ve üretimi artırma potansiyellerini desteklemek üzere KGF kefaleti ile "Genç Girişimcilere Yatırım Destek Kredisi (KGF)" oluşturulmuştur.
- İnşaat sektöründe faaliyet gösteren firmaların belirli tamamlanma ve satış seviyesine gelmiş konut projelerine finansman desteği sağlanması amacıyla "KGF Teminatlı İnşaat Hizmetleri Finansman Destek Paketi" oluşturulmuştur. Mevcut konutunu/işyerini yıkıp yeniden inşa etmek veya güçlendirmek suretiyle Riskli Yapısının dönüşümünü sağlayacakların, bu işlemlerden doğacak finansman ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak Kentsel Dönüşüm Kredisi düzenlenmiştir.
- Batı Karadeniz'de meydana gelen sel ve heyelan felaketinden etkilenen işletmelerin finansman ihtiyaçlarının uygun koşullarda karşılanmasına yönelik olarak Bankamız, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ve Kredi Garanti Fonu A.Ş. arasında, "Bartın, Düzce, Karabük, Kastamonu, Sinop ve Zonguldak İlleri Acil Destek Kredisi" konulu protokol imzalanmıştır.



Ortaklık Portföyü

Halkbank, 30.09.2022 tarihi itibarıyla gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri geliştirmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	523.000.000 TL	%100,00
Halk Faktoring A.Ş.	246.000.000 TL	%100,00
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	150.000.000 TL	%100,00
Platform Ortak Kartlı Sistemler A.Ş.	21.000.000 TL	%100,00
Halk Varlık Kiralama A.Ş.	100.000 TL	%100,00
Halkbank A.D., Beograd	7.939.540.000 RSD	%100,00
Halk Banka A.D., Skopje	11.001.910.000 MKD	%99,56
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.570.000.000 TL	%79,33

İştirakler

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri A.Ş.	340.000.000 TL	%33,33
Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	30.000.000 TL	%33,33
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	38.000.000 TL	%31,47
Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler

Ortaklık Adı
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.
Kredi Garanti Fonu A.Ş.
Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.
Borsa İstanbul A.Ş.
VISA Inc.
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.
Türkiye Menkul Kıymetleştireme Şirketi
JCR Avrasya Derecelendirme Kuruluşu A.Ş.
İhracatı Geliştirme A.Ş.

Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar

Ortaklık Adı
Tasfiye Halinde LYY Telekomünikasyon A.Ş.