



PIN:03982

# 2023

## 1. ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU





## İçindekiler Tablosu

<b>Genel Bilgiler</b> .....	1
<b>Tarihsel Gelişim</b> .....	2
<b>Ortaklık Yapısı</b> .....	2
<b>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi</b> .....	3
<b>Genel Müdür'ün Değerlendirmesi</b> .....	4
<b>Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu</b> .....	6
<b>Üst Yönetim</b> .....	6
<b>Başlıca Finansal Göstergeler</b> .....	7
<b>2023 Yılı 1. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri</b> .....	12
<b>Ortaklık Portföyü</b> .....	13



## Genel Bilgiler

<b>Ticaret Unvanı</b>	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	10.000.000.000 TL
<b>Çıkarılmış Sermayesi</b>	7.184.778.041,96 TL
<b>Tescil Tarihi</b>	26.08.1938
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	862070
<b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
<b>Yurtiçi Şube Sayısı</b>	1.043 Şube (972 şube, 7 kurumsal, 36 ticari, 2 serbest bölge şubesi, 26 uydu şube)
<b>Yurtdışı Teşkilat Yapısı</b>	1 Yurtdışı Ülke Müdürlüğü, 6 Yurtdışı Şube ve 2 Temsilcilik
<b>Bölge Koordinatörlüğü Sayısı</b>	32 Bölge Koordinatörlüğü
<b>Personel Sayısı</b>	22.121
<b>Genel Müdürlük</b>	Barbaros Mahallesi Şebboy Sokak No:4/1 34746 Ataşehir/İSTANBUL 0216 503 70 70
<b>İnternet Sitesi</b>	www.halkbank.com.tr
<b>E-posta Adresi</b>	halkbank.ir@halkbank.com.tr
<b>Çağrı Merkezi</b>	Halkbank Dialog 0850 222 0 400 Halkbank Kurumsal Dialog 0850 222 0 401



## Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütülmüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiştir.

## Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi 7.184.778.041,96 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih, 2017/1 sayılı Kararı'na istinaden, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait Banka'nın ödenmiş sermayesindeki %51,11 oranında ve 638.825.500 TL itibari değerdeki hisseler, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak 10.03.2017 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nce yönetilen Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir. 29.03.2023 tarihinde halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile yapılan son sermaye artırımı sonucunda çıkarılmış sermaye 4.969.120.730,29 TL'den 7.184.778.041,96 TL'ye yükseltilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %91,4934811'lik hisse oranı ile Türkiye Varlık Fonu'dur (Adres: Muallim Naci Cad. No:22 Ortaköy/İSTANBUL). Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Türkiye Varlık Fonu	6.573.603.541,96	91,4934811
2-Halka Açık Kısım	611.094.417,59	8,5054043
3-Diğer	80.082,41	0,0011146
<b>Toplam</b>	<b>7.184.778.041,96</b>	<b>100,0000000</b>

\* Türkiye Varlık Fonu'nun toplam hisseleri içerisinde 5.935.327.973,96 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir niteliktedir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanmaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Küresel ekonominin süregelen sorunlarının devam ettiği, bu sorunlarla mücadele edilirken çeşitli yaklaşımların uygulandığı bir dönemi geride bıraktık. 2023 yılının ilk çeyreğinde, pandeminin yarattığı tahribatı henüz tam anlamıyla aşamayan dünya ekonomilerinin, devam eden bölgesel gerilimler ve piyasalardaki aşağı yönlü eğilim nedeniyle daha da kırılganlaştığı bir kez daha görülmüştür. Küresel düzlemde devam eden hızlı fiyat artışları ve bloklaşmalar enerji başta olmak üzere ülkeleri alternatif kaynak arayışlarına yöneltmiş; pandemi ve iklim krizinin tetiklediği sürdürülebilir yaklaşımların önemi daha da artmıştır. Bu denklem, sürdürülebilirliğin, yenilenebilir kaynakların merkezde olduğu bir mücadele alanının kapılarını aralamış; Sınırdaki Karbon Düzenlemesi gibi adımlar üretim şekilleri başta olmak üzere ülkeleri yeni modellere yöneltmiştir.

Yukarıda özetlediğim gelişmelere sıkı para politikaları ve korumacı yaklaşımlarla çözüm bulmaya çalışan gelişmiş ekonomiler, oluşan güven krizini doğru yönetemeyerek bankacılık sisteminde yeni sorunlara yol açmıştır. Amerikan Merkez Bankası FED'in yaklaşık bir yıldır uyguladığı agresif faiz artırımı politikası, düşük faiz döneminde bankaların topladığı uzun vadeli tahvillerin değerini erozyona uğratmış ve Silikon Vadisi Bankası gibi 40 yıldır Silikon Vadisi'ndeki teknoloji girişimlerini finansa eden büyük bir bankanın iflasının yolu açılmıştır. Amerika Birleşik Devletleri'nde büyüklük bakımından 16. sırada yer alan bankanın, 2008 krizinde batan Lehman Brothers'tan sonraki en büyük ikinci iflas olarak tarihte yerini alması ülkenin bankacılık altyapısıyla ilgili çeşitli soru işaretlerini de beraberinde getirmiştir. ABD'de farklı bankaları da etkileyen iflas dalgası Avrupa bankacılık sistemine de kısmen sıçramış, alınan önlemlerle süreç kontrol altına alınmıştır.

Küresel düzlemde bu sorunlar yaşanırken, Türkiye, hayata geçirdiği reformlar, sağlam sermaye ve likidite yapısı ile bankacılık alanındaki istikrarını kararlı şekilde devam ettirmektedir. BDDK verilerine göre, 2023'ün ilk çeyreğinde toplam aktiflerini 15 trilyon 844 milyar TL'ye, net karını 107 milyar 245 milyon TL'ye çıkartan Türk bankacılık sektörü güçlü altyapısıyla üretime, istihdama, yatırıma ve ihracata desteğini sürdürmektedir.

Uluslararası Para Fonu'nun (IMF), 2023'ün ilk çeyreğindeki gelişmeleri baz alarak, Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nda küresel ekonomik büyüme tahminini bu yıl için yüzde 2,9'dan yüzde 2,8'e, 2024 için yüzde 3,1'den yüzde 3'e düşürdüğü bir dönemde Türkiye ekonomisi büyüme iradesini devam ettirmektedir. Küresel ekonominin büyüme oranının önümüzdeki 5 yıllık süreçte yüzde 3'te sabitlenmesinin beklendiği bir denklemde Türkiye ekonomisi; yaşadığı elim deprem felaketine rağmen gelişmiş ekonomilerin üzerinde, gelişmekte olan ekonomilerle de aynı çizgide büyümeye devam etmektedir. 2023 yılının ilk iki ayında yüzde 10 bandında seyreden işsizlik, 30 milyon 969 bin kişiye ulaşan istihdam ülkemizin ortaya koyduğu direncin ve büyüme iradesinin en net göstergelerindedir. Bunların yanında ülkemizin negatif etkilere rağmen, 2023 hedeflerinden vazgeçmemesi sağlam ekonomik altyapısının bir göstergesi olarak karşımızda durmaktadır. 2023 turizm hedefinin 56 milyar dolar gelir ve 60 milyon turist olarak belirlenmesi, yıla rekorla başlayan ihracatımızın depreme rağmen yılsonu hedefinin değişmemiş olması geleceğe dair umudumuzu artıran gelişmelerdendir.

Küçük esnaf ve sanatkârların desteklenmesi ve halk bankacılığının geliştirilmesi amacıyla kurulan Halkbank, 85. yaşına girmenin gururunu yaşadığı şu günlerde, 100. yaşını kutlayan, önüne güçlü hedefler koyan Türkiye için var gücüyle çalışmaya devam etmektedir. Hikayesi Türkiye ile özdeşleşmiş, bu ülkenin zenginliği için durmaksızın çalışan Bankamız, Türkiye Yüzyılı'nda da değer üretmeye devam edecektir.

Gelişmiş bir Türkiye yolunda bizlerle aynı inancı ve heyecanı paylaşarak Halkbank'ı bugünlere taşıyan siz kıymetli paydaşlarımıza yürekten teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

R. Süleyman ÖZDİL  
Yönetim Kurulu Başkanı



## Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız;

2022 yılında Türkiye ekonomisinin yakaladığı pozitif ivme sonrasında, 2023 yılında küresel ekonomide devam eden daralma trendi, gelişmiş ekonomilerde finans sektörü başta olmak üzere oluşan yeni krizler ve Rusya – Ukrayna savaşının sürmesi nedenleriyle zorluklar yaşanmaktadır. Küresel otoritelerin “zorlu bir toparlanma” olarak nitelendirerek dünya ekonomisinin büyüme tahminlerini aşağı yönlü revize ettiği bu dönemde ülkemiz, hedefleri doğrultusunda yoluna güçlü bir şekilde devam etmektedir.

Birlik ve beraberliğin gücüyle, depremin ilk anından itibaren, ayağa kalkma iradesini ortaya koyan ülkemiz, devlet kurumlarımızla el ele veren tüm sektörlerimizin gösterdiği dayanışmayla, bir taraftan depremin yaralarını sarmak için gayret gösterirken diğer yandan da ekonomik ve sosyal anlamda toparlanarak aynı inanç ve kararlılıkla yürüyüşünü sürdürmüştür. Kamu bankası olmanın sorumluluğuyla, Halkbank Finans Grubu olarak biz de bu yürüyüşe, deprem bölgesine 7 milyar TL nakdi yardımın yanı sıra aynı yardımlarımızla da katkıda bulunarak desteğimizi sunduk. Acil ihtiyaçların temininden bankacılık hizmetlerine erişime kadar her alanda süren desteklerimiz bölgede hayat normale dönünceye kadar artarak devam edecektir.

Halk Sandıkları ile başlayan hikâyesinde bugün 85. yılını gururla kutlayan Bankamız, her alanda büyüyen, güçlü bir Türkiye'nin işareti olan bu gelişmelere Üreten Türkiye'ye olan bağlılığıyla desteğini sürdürmektedir. Esnaf ve sanatkârlarımız, KOBİ'lerimiz başta olmak üzere; göğsümüzü kabartan büyük yatırımlardan kadın ve genç girişimcilere, büyüme hedefindeki ihracatçılardan kendi işini kurmak isteyen tüm girişimcilere ürün ve hizmetlerimizle her alanda katma değerli üretimin yanında olduk, olmaya da devam edeceğiz. Selektif bir politikayla; üretime, istihdama, ihracata ve yatırıma destek olarak Türkiye Yüzyılı hedeflerine katkımızı sürdüreceğiz.

KOBİ kredileri alanında her geçen gün artan pazar payımızla liderliğimizi sürdürürken, KOBİ'lerimizi büyütecek, güçlü markalar oluşturma yolunda onlara destek olacak ürün, hizmet ve projelerimizle ihtiyaç duydukları her an işletmelerimizin yanında oluyoruz. 2023 yılının ilk çeyreği itibarıyla ticari kredi büyüklüğümüz 868 milyar TL'ye ulaşmıştır. KOBİ kredilerimizin ticari krediler içindeki payını ise yüzde 58'e çıkartmış bulunmaktayız. KOBİ kredileri alanındaki ulaştığımız yüzde 21 pazar payı, attığımız istikrarlı adımların en yakın sonucu olarak başarımızı ortaya koymaktadır.

Ekonomimizin gelişmesi, ülkemizin kalkınması için stratejik bir rol üstlenen esnafımıza yönelik desteğimizle, 2022 ilk çeyreğinde 13 milyar TL olan esnaf kredi kullandırım tutarımız 2023 yılı ilk çeyreği itibarıyla yüzde 411 artışla 67 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2022 yılı Ekim ayında başlattığımız, Cumhuriyetimizin 100. yılında esnafa 150 milyar TL destek diyerek yola çıktığımız “Yeni Esnaf Destek Paketi” kapsamında bugüne kadar kullandırdığımız kredi tutarı ise 139 milyar TL'ye ulaşmıştır. Hedefimiz Cumhuriyetimizin 100. yılında bu paket kapsamındaki desteğimizi, 150 milyar TL'ye ulaştırarak, ülkemizin ortaya koyduğu yeni vizyona katkı sunmaktır.

Güvenli konutlara ve planlı bir şehirleşmeye olan inancımızla, Hazine ve Maliye Bakanlığımız ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığımızın açıkladığı kentsel dönüşüm destekleri kapsamında, Kentsel Dönüşüm Finansman Paketi'ni kullanıma sunduk. Paket kapsamında, riskli binalarda oturan vatandaşlarımızdan, inşaat sektörüne kadar geniş bir yelpazeye kredi imkânı sağlamaktayız.

Geride bıraktığımız çeyrekte, Halkın Bankası olarak milli otomobil markamız TOGG ile yaptığımız iş birliği doğrultusunda, araç almak isteyen vatandaşlarımıza yönelik TOGG Taşıt Kredisi'ni kullanıma sunmuş bulunmaktayız.

Ekonomik büyüme ve kalkınmada girişimciliğin stratejik bir öneme sahip olduğunun bilinciyle, girişimciliği her alanda destekliyor, kadın ve genç girişimcilere özel bir önem veriyoruz. Bankamız tarafından, kendi işini kurmak isteyen her yaşta ve eğitim düzeyinden 107 bini aşkın girişimciye kullandırılan kredi tutarı 20 milyar TL'yi aşmıştır.

Kadın girişimcileri desteklemek amacıyla hayata geçirdiğimiz Üreten Kadın Buluşmalarının tamamlayıcısı niteliğinde olan Kadın Girişimci Kredi Destek Paketi'yle bugüne kadar Türkiye genelinde 187 binden fazla kadın girişimciye ulaşmış bulunmaktayız. Toplam 40 milyar TL'ye varan desteklerimizle, kadınların iş hayatı başta olmak üzere her alanda bilgi, beceri ve yetkinlikleriyle var olmalarına katkı sunuyoruz. Sunduğumuz bu süregelen katkıları yaşadığımız deprem sonrasında daha da genişleterek, deprem bölgesindeki kadın girişimcilere ve kadın kooperatiflerine yönelik Kadın Kooperatifleri Destek Kredisi ve Kredi Garanti Fonu (KGF) Teminatlı Kadın Girişimci Destek Kredisi'ni hayata geçirdik. Bu kapsamdaki desteğimiz 500 milyon TL'yi aşmıştır.

Kredi Garanti Fonu iş birliğiyle sağladığımız destekler Kadın Girişimci Destek Kredisi'nin yanında ‘Üreten Türkiye’ için çalışan KOBİ'lerimiz, esnaf ve sanatkârlarımız başta olmak üzere her kesime ulaşmıştır. KGF teminatlı kredilerimizle, işletmelerimizin finansmana erişimlerini kolaylaştırmak, rekabet güçlerini artırmak ve büyüme yolculuklarında onlara destek olmak için ‘Halkın Bankası’ olarak en uygun çözümleri sunmaya gayret ediyoruz. Bu kapsamda, KGF destekli “6 Şubat Depremleri Destek Kredisi Paketi” ile kullandırdığımız 4,4 milyar TL kredi başta olmak üzere işletmelerimize altyapıdan işletme kurulumuna kadar birçok başlıkta kredi desteği sağlamış bulunmaktayız. Her geçen gün artan desteğimizle bu alandaki toplam kredi kullandırım tutarımız 53 milyar TL'ye ulaşmıştır.

**T. Halk Bankası A.Ş. 2023 Yılı 1. Çeyrek Ara Dönem Faaliyet Raporu**

Dijital bankacılık alanında önümüze koyduğumuz güçlü vizyonla, çalışmalarımızı hız kesmeden sürdürüyoruz. Bu çalışmalarımızın sonucu olarak, bankacılık işlemlerimizin yüzde 97'sinin gerçekleştiği şube dışı kanallarda, geçtiğimiz yıl 2,2 milyar işlem gerçekleştirilmiştir. Gençlere yönelik hayata geçirdiğimiz Halkbank Kampüste, çocukların birikim kültürünü desteklediğimiz Çocuk Bankacılığı mobil uygulamaları ve ülkemizde uygulamaya geçiş yapan ilk bankalardan olduğumuz Açık Bankacılık sistemiyle yeni nesil bankacılık alanındaki ivmemiz her geçen gün artmaktadır. 5,7 milyon aktif müşteriye hizmet verdiğimiz dijital kanallarımızda performansımızı hizmetlerimizde yaptığımız geliştirmeler ve hayata geçirdiğimiz yeni ürünlerle arttırmak istiyoruz.

Değerli Paydaşlarımız;

Ülkemizin zor bir dönemden geçtiği ilk çeyrekte, köklü bankacılık altyapısı ve milletine olan adanmışlığıyla ortaya koyduğu çalışmalar neticesinde Bankamız, aktif büyüklüğünü geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre yüzde 67,6 artışla 1,6 trilyon TL'ye yükseltmiştir. Bu dönemde nakdi kredilerimiz yüzde 71,2 artışla 1 trilyon TL'nin üzerine çıkarken; toplam kredilerimiz yüzde 69,3 artışla 1,4 trilyon TL olmuştur. KOBİ kredilerini de içeren ticari kredi hacmimizi geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre yüzde 75 artırarak 868 milyar TL'ye ulaştırdık.

Türkiye'nin geleceği için çalışan, bu ülkenin değerlerine yürekten bağlı 27 bin çalışmamız ve 1.166 hizmet birimimiz ile bugüne kadar ortaya koyduğumuz başarı, Bankamızın 85. Cumhuriyetimizin ise; 100. yılı olan 2023'te de artarak devam edecektir. 85. yılına her alanda itibarı yüksek bir kurum olarak giren Bankamız, ülkemize olan katkısını her alanda artırarak sürdürecektir. Bu yolda en büyük güç kaynağımız; dün olduğu gibi bugün de milletimizin inancı, siz kıymetli paydaşlarımızın güvenidir. Halkbank adına değerli iş birliğiniz için teşekkür eder, birlikte yeni başarılarla imza atmaya dilerim.

Saygılarımla,

Osman ARSLAN  
Genel Müdür

**Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu**

Adı Soyadı	Görevi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Recep Süleyman ÖZDİL	Yönetim Kurulu Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2015
Mevlüt UYSAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2019
Osman ARSLAN	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2021
Meltem TAYLAN AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Mesut KARAKAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2022
Maksut SERİM	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Ebubekir ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi	12.06.2020
Sezai UÇARMAK	Yönetim Kurulu Üyesi	27.02.2019
Prof. Dr. Yılmaz ÇOLAK	Denetim Kurulu Üyesi	08.06.2017

▪ Başlama tarihi olarak Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin Bankamızda ilk göreve başlama tarihleri verilmiştir.

**Üst Yönetim**

Adı Soyadı	Görevi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Osman ARSLAN	Genel Müdür	08.06.2017
Yalçın MADENCİ	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama	11.06.2019
Hasan TUNCAY	Genel Müdür Yardımcısı KOBİ Bankacılığı	04.08.2017
Altan TAŞKIRAN	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel ve Dijital Bankacılık	12.07.2021
İlhan BÖLÜKBAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi	11.06.2019
Tahir DEMİRKIRAN	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Politikaları, İzleme ve Özellikli Krediler	28.11.2022
Celal CANDAN	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Risk Tasfiye ve Hukuk İşleri	22.09.2020
Ali ŞÖNER	Genel Müdür Yardımcısı Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık	28.07.2021
Ergin KAYA	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler ve Dijital Dönüşüm	04.08.2017
Yusuf Duran OCAK	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama	04.08.2017
Olca ATLIOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı Bilgi Teknolojileri	28.07.2021
Fatih ŞAHBAZ	Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetler	08.07.2021
Hamdi COŞGUN	Grup Başkanı İç Sistemler	24.05.2022



## Başlıca Finansal Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	Mart 2023	Aralık 2022	Değişim (%)
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>1.617.922</b>	<b>1.392.140</b>	<b>16,2</b>
<b>Nakdi Krediler</b>	<b>1.002.033</b>	<b>842.618</b>	<b>18,9</b>
TP	820.832	666.017	23,2
YP	181.201	176.601	2,6
<b>Menkul Kıymetler</b>	<b>439.032</b>	<b>374.181</b>	<b>17,3</b>
<b>Mevduat</b>	<b>1.269.386</b>	<b>1.060.923</b>	<b>19,6</b>
TP	789.736	567.603	39,1
YP	479.650	493.320	-2,8
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>119.936</b>	<b>89.844</b>	<b>33,5</b>

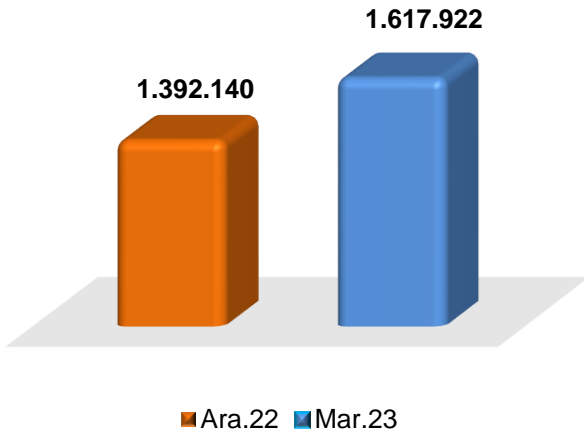
Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Mart 2023	Mart 2022	Değişim (%)
<b>Faiz Geliri</b>	<b>48.859</b>	<b>26.422</b>	<b>84,9</b>
Kredilerden Alınan	27.966	16.876	65,7
Menkul Değerlerden Alınan	20.554	9.186	123,8
<b>Faiz Gideri</b>	<b>32.972</b>	<b>17.355</b>	<b>90,0</b>
Mevduata Verilen	29.617	12.052	145,7
<b>Net Faiz Geliri</b>	<b>15.887</b>	<b>9.067</b>	<b>75,2</b>
<b>Net Ücret ve Komisyonlar</b>	<b>2.997</b>	<b>1.434</b>	<b>109,1</b>
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>4.256</b>	<b>2.025</b>	<b>110,1</b>

Rasyo (%)	Mart 2023	Aralık 2022
<b>Nakdi Krediler / Aktif Toplamı</b>	<b>61,9</b>	<b>60,5</b>
<b>Takipteki Krediler / Nakdi Krediler</b>	<b>1,8</b>	<b>2,2</b>
<b>Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat</b>	<b>28,5</b>	<b>28,7</b>
<b>Mevduatın Krediyeye Dönüşüm Oranı</b>	<b>78,9</b>	<b>79,4</b>
<b>Ortalama Aktif Karlılığı (ROA)</b>	<b>1,15</b>	<b>1,29</b>
<b>Ortalama Özkaynak Karlılığı (ROE)</b>	<b>16,45</b>	<b>22,13</b>
<b>Sermaye Yeterlilik Rasyosu</b>	<b>15,16</b>	<b>14,70</b>



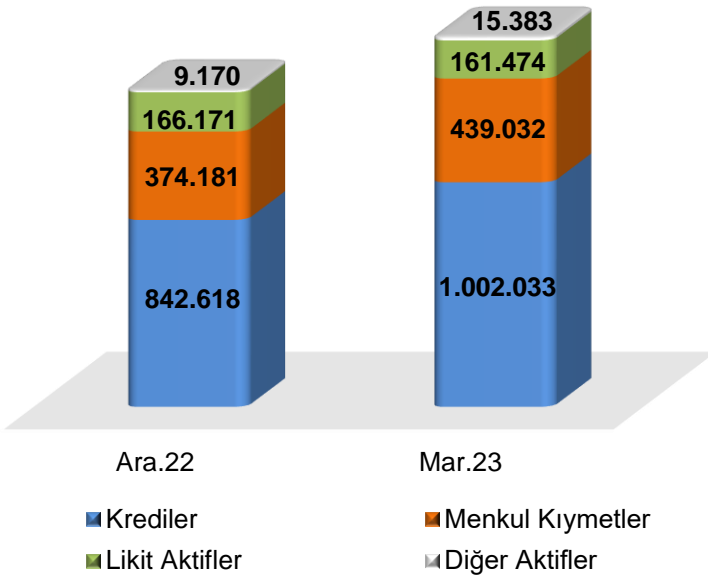
## Aktif Yapısı

### Aktif Gelişimi (Milyon TL)



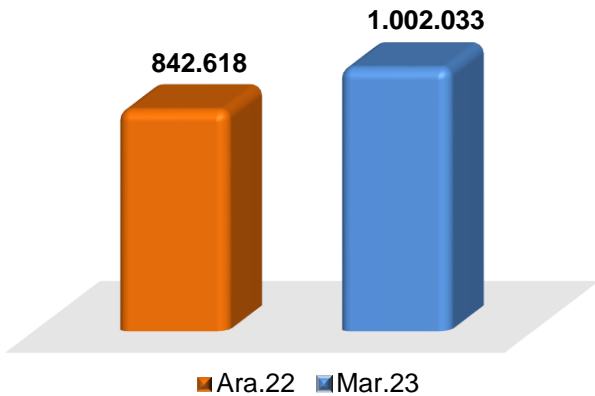
2023 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2022 yılsonuna göre %16,2 oranında artış göstererek 1.617.922 milyon TL'ye ulaşmıştır.

### Aktif Yapısı (Milyon TL)



Banka plasmanlarının önemli kalemleri %61,9 pay ile 1.002.003 milyon TL tutarında kredilerden, %27,1 pay ile 439.032 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %10 pay ile 161.474 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %1 pay ile 15.381 milyon TL ise diğer aktiflerden oluşmuştur.

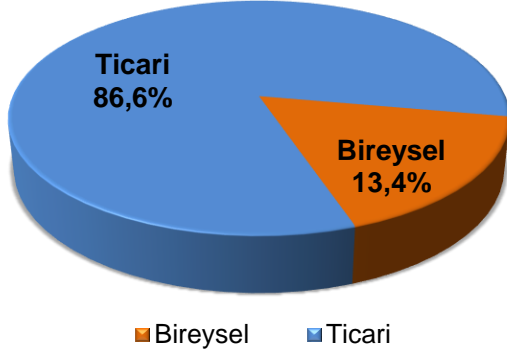
### Nakdi Krediler (Milyon TL)



2023 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamı 2022 yılsonuna göre %18,9 oranında artış göstererek 1.002.033 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 820.832 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 181.201 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

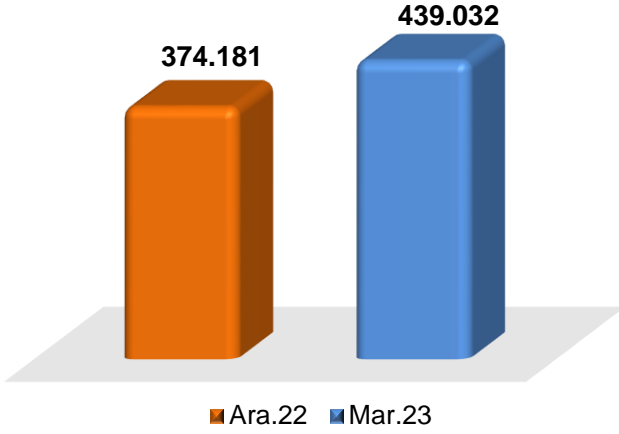


### Kredilerin Dağılımı



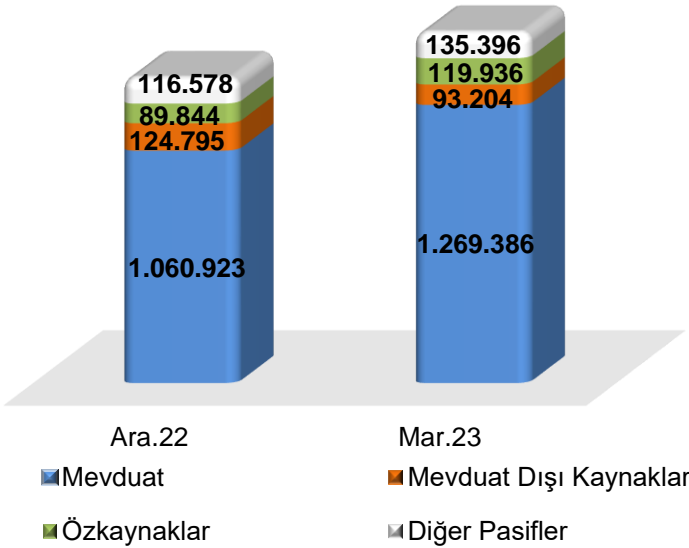
2023 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamının %13,4'ünü bireysel krediler, %86,6'sını ise ticari krediler oluşturmaktadır. Bireysel kredilerdeki yılsonuna göre artış oranı %15 ticari kredilerdeki artış oranı ise %19,6 olarak gerçekleşmiştir.

### Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2023 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2022 yılsonuna göre %17,3 oranında artış göstererek 439.032 milyon TL'ye yükselmiştir.

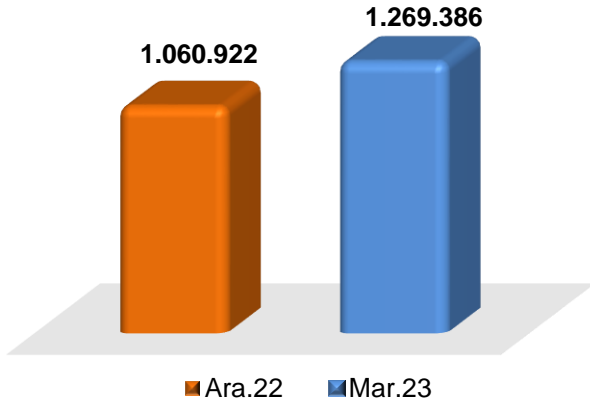
### Pasif Yapısı



Banka kaynaklarının önemli kısmı %78,5 pay ile 1.269.386 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %5,8 pay ile 93.204 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %7,4 pay ile 119.936 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %8,3 pay ile 135.396 milyon TL tutarında ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

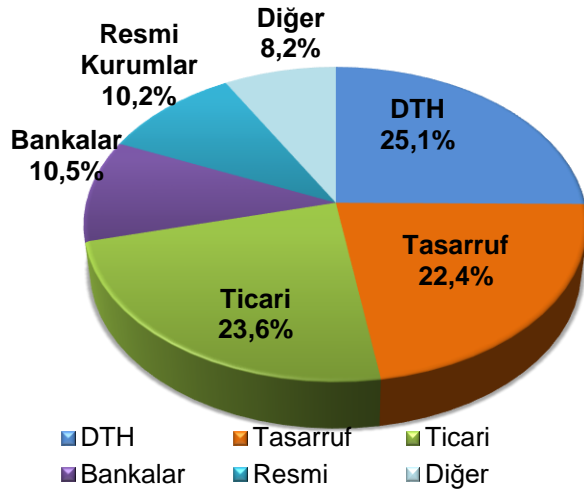


### Mevduat (Milyon TL)



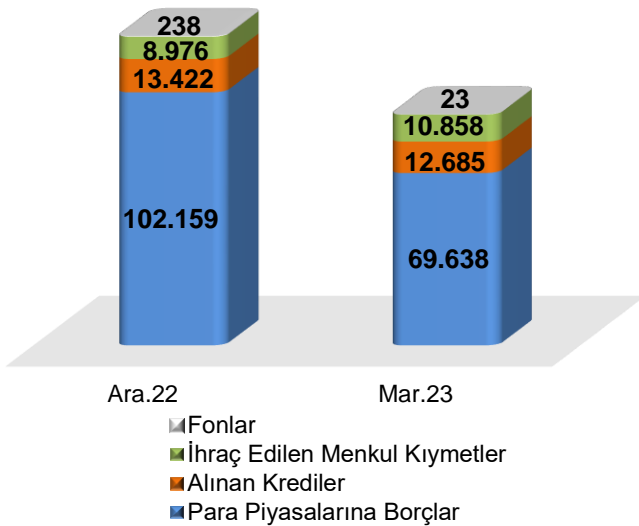
2023 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2022 yılına göre %19,6 oranında artış göstererek 1.269.386 milyon TL'ye yükselmiştir. TL mevduatın tutarı 789.736 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 479.650 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Mevduatın Dağılımı



2023 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %25,1'ini DTH, %23,6'sını ticari, %22,4'ünü tasarruf, %10,5'ini bankalar, %10,2'sini resmi ve kalan %8,2'sini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

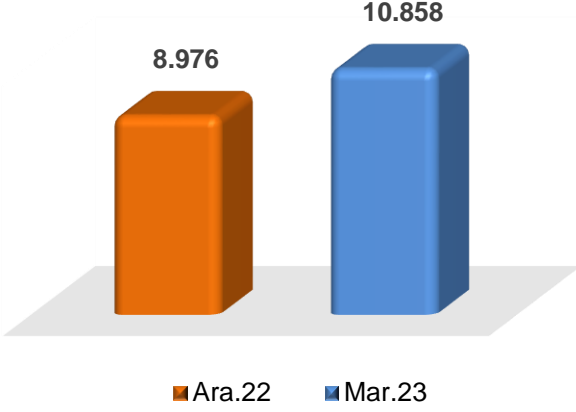
### Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)



Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %74,7 oranı ile 69.638 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %13,6 oranı ile 12.685 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %11,7 oranı ile 10.858 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden ve %0,02 oranı ile 23 milyon TL tutarında fonlardan oluşmaktadır.

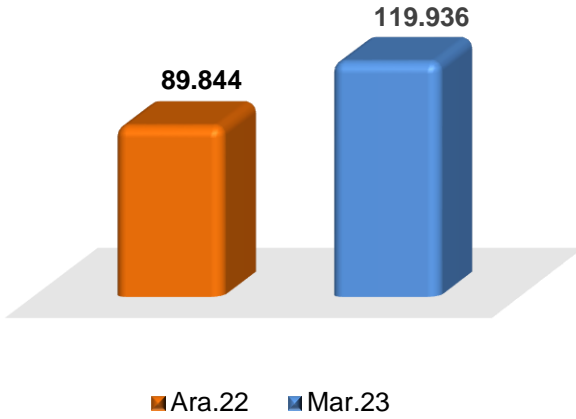


### İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2023 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2022 yılsonuna göre %21 oranında artış göstererek 10.858 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

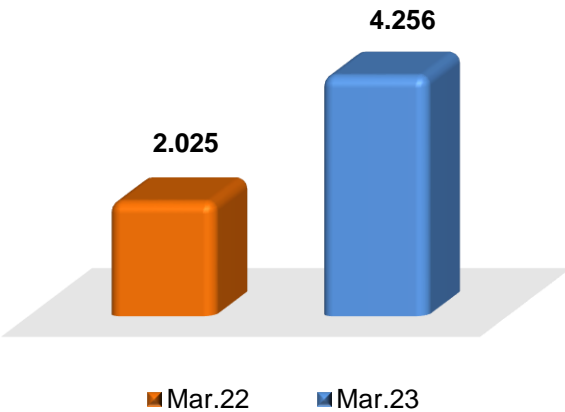
### Özkaynaklar (Milyon TL)



2023 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2022 yılsonuna göre %33,5 oranında artış göstererek 119.936 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## Karlılık Yapısı

### Net Kar (Milyon TL)



2023 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %110,1 oranında artış göstererek 4.256 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



## 2023 Yılı 1. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

### Önemli Gelişmeler

- Bankamız tarafından dönem içinde nitelikli yatırımcılara toplam 9.056.000.000-TL nominal tutarda finansman bonusu ihracı gerçekleştirilmiştir.
- 29.03.2023 tarihinde halka arz edilmeksizin tahsisli satış yönetimi ile yapılan 2.215.657.311,67 TL'lik sermaye artırımını sonrasında Banka çıkarılmış sermayesi 4.969.120.730,29 TL'den 7.184.778.041,96 TL'ye yükseltilmiştir.
- Banka Yönetim Kurulu'nun 14.02.2023 tarihli kararı kapsamında dönem içerisinde toplam 46.355.574 TL nominal tutarda hisse geri alımı gerçekleştirilmiştir.
- 6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli olarak meydana gelen deprem nedeniyle T.C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı'na 7.000.000.000 TL tutarındaki nakdi bağış ödemesi yapılmıştır.

### Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- 6 Şubat 2023 tarihinde ülkemizde meydana gelen deprem felaketleri nedeniyle Kahramanmaraş, Gaziantep, Şanlıurfa, Diyarbakır, Adana, Adıyaman, Malatya, Osmaniye, Hatay, Kilis, Elazığ illeri ve Sivas ilinin Gürün ilçesinde faaliyet gösteren işletmelerin yatırım harcamalarının ve yatırıma bağlı işletme giderlerinin finansmanı amacıyla "KGF teminatlı 6 Şubat Depremleri-Yatırım Giderleri Destek Paketi" oluşturulmuştur.
- 6 Şubat 2023 tarihinde ülkemizde meydana gelen deprem felaketlerinin ticari yaşama ve istihdama olan etkilerinin azaltılması amacıyla deprem bölgesi illerimizde faaliyet gösteren firmaların maaş ve kira ödemeleri başta olmak üzere işletme giderlerinin finansmanı amacıyla "KGF teminatlı 6 Şubat Depremleri-İşletme Giderleri Destek Paketi" oluşturulmuştur.
- 6 Şubat 2023 tarihinde ülkemizde meydana gelen deprem felaketleri nedeniyle, deprem bölgesi illerimizde faaliyet gösteren depremzede esnaflara işletme sermayesi ihtiyaçlarına yönelik olarak "Depremde Zarar Gören Esnaflara Destek Kredisi" oluşturulmuştur.
- 6 Şubat 2023 tarihinde ülkemizde meydana gelen deprem felaketlerinin ticari yaşama ve istihdama olan etkilerinin azaltılması amacıyla, deprem bölgesi illerimizde faaliyet gösteren Kadın Kooperatifleri'nin işletme giderlerinin finansmanı amacıyla "Kadın Kooperatifleri Cansuyu Kredisi" oluşturulmuş bir üründür.
- Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ve Kalkınma Ajansları iş birliği ile yürütülen Ortak Finansman Destek Programı kapsamında, imalat sanayiinde faaliyet gösteren işletmeler başta olmak üzere desteklenmeye hak kazanan KOBİ'lerin yatırım ve yatırıma bağlı işletme harcamalarının finanse edilmesi amacıyla "Bölgesel Odaklı KOBİ Destek Paketi (KGF)" oluşturulmuştur.
- Öncelikli olarak imalat sanayiinde faaliyette bulunan işletmeler ile ihracatçı işletmeler başta olmak üzere yatırım yapmayı planlayan KOBİ ve KOBİ Dışı işletmelerin yatırım ve yatırıma bağlı işletme harcamalarının finanse edilmesi için "Yatırım-Proje Finansmanı Destek Paketi (KGF)" oluşturulmuştur.
- Firmaların maaş ve kira ödemeleri başta olmak üzere işletme giderlerinin finansmanı amacıyla "KGF teminatlı İşletme Giderleri Destek Paketi" oluşturulmuştur.
- Makine imalatı, elektrik-elektronik sektörü, elektronik bileşenlerin ve devre kartlarının imalatı, elektrik motoru-jeneratör ve ekipmanları imalatı, kablolamada kullanılan tel ve kablo imalatı, ilaç ve medikal sektörü, otomotiv tedarik sanayi, kimyasal madde imalatı, cam ve toprak sanayi (sadece yeşil dönüşüme yönelik yatırımlar), demiryolu yük taşımacılığı (elektrikli lokomotif yatırımları) sektörlerinde faaliyet gösteren tüm KOBİ ve KOBİ Dışı işletmelerin yatırım ve yatırıma bağlı işletme harcamalarının finanse edilmesi amacıyla "İmalat Sanayii Destek Paketi" oluşturulmuştur.
- Devam eden konut projesi olan firmalar başta olmak üzere inşaat sektöründe faaliyet gösteren işletmelere finansman desteği sağlanması amacıyla "Konut İnşaatı Destek Paketi" oluşturulmuştur.
- Başta yazılım firmaları olmak üzere teknoloji alanında faaliyet gösteren KOBİ ve KOBİ Dışı firmalara finansman desteği sağlanması amacıyla "Teknoloji Destek Paketi" oluşturulmuştur.
- Üretim kalitesi ve miktarının düşüşüne yol açmadan enerji tüketiminin azaltılmasını amaçlayan yatırımların desteklenerek enerji verimliliğine katkı sağlanması amacıyla "Yeşil Dönüşümü ve Enerji Verimliliğini Destekleme Paketi" oluşturulmuştur.



## Ortaklık Portföyü

Halkbank, 31.03.2023 tarihi itibarıyla gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri geliştirmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

### Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	523.000.000 TL	%100,00
Halk Faktoring A.Ş.	246.000.000 TL	%100,00
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	150.000.000 TL	%100,00
Platform Ortak Kartlı Sistemler A.Ş.	100.000.000 TL	%100,00
Halk Varlık Kiralama A.Ş.	100.000 TL	%100,00
Halkbank A.D., Beograd	10.488.940.000 RSD	%100,00
Halk Banka A.D., Skopje	11.001.910.000 MKD	%99,56
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.570.000.000 TL	%79,33

### İştirakler

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	47.500.000 TL	%35,79
Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri A.Ş.	340.000.000 TL	%33,33
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	38.000.000 TL	%31,47
Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18
Birleşim Varlık Yönetim A.Ş.	75.000.000 TL	%16,00
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	177.492.990 TL	%9,28
JCR Avrasya Derecelendirme Kuruluşu A.Ş.	30.000.000 TL	% 2,86

### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler

#### Ortaklık Adı

Kredi Garanti Fonu A.Ş.

Tasfiye Halinde Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Mesbaş Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası

Alidaş Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.

Borsa İstanbul A.Ş.

VISA Inc.

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.

Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi

İhracatı Geliştirme A.Ş.